



DANISH CROWN

BERETNING OG ÅRSREGNSKAB

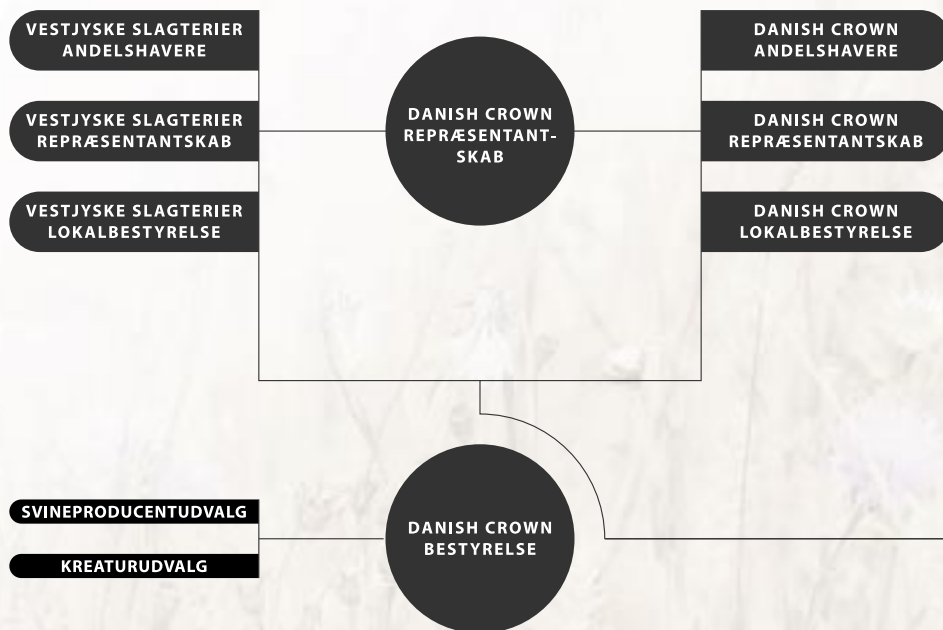
1998/1999



Beretning og årsregnskab 1998/99



Visioner og virkelighed <i>v/ Niels Mikkelsen</i>	5
En ny og bredere koncern <i>v/ Kjeld Johannesen og Carsten S. Jakobsen</i>	6
Beretninger – moderselskabet	
Svinekødsdivisionen	8
Oksekødsdivisionen	12
Miljøberetning	14
Beretninger – datterselskaberne	
Tulip International A/S	16
Danish Prime K/S	18
VIS Holdings UK Ltd	19
Plumrose USA Inc.	20
ESS-FOOD AmbA	21
DAT-SCHAUB a.m.b.a.	22
SFK a.m.b.a.	23
Organisatorisk oversigt	
Danish Crown's folkevalgte organisation	4
Danish Crown-koncernen	15
Regnskabet	
Anvendt regnskabspraksis	24
Ledelses- og revisionspåtegning	26
Resultatopgørelse	27
Balance	28
Noter	30
Pengestrømsopgørelse	37
Koncernoversigt	38



Folkevalgt organisation

Bestyrelse



Formand
Niels Mikkelsen
Volstrupvej 2
7560 Hjerm
Tlf. 97 85 00 87



Viceformand
Bent Claudi Lassen
Lykkegårdsvej 2
5466 Asperup
Tlf. 64 48 16 17



Næstformand
Bent H. Knudsen
Næsborgvej 24
9670 Løgstør
Tlf. 98 68 10 03



Næstformand
Jens Lorenzen
Hviding Kirkevej 22
Hviding, 6760 Ribe
Tlf. 75 44 51 27



Henning Ølgaard Bloch
Knoldeflodvej 25
Gellerup
6800 Varde
Tlf. 75 22 04 57



Bjarke Christiansen
Skarupvej 7
7770 Vestervig
Tlf. 97 94 11 86



Per Frandsen
Kæpslundsvej 8
Ø. Gasse
6780 Skærbæk
Tlf. 74 75 16 03



Bjarne Jensen
Bakholmvej 80
Serritslev
9700 Brønderslev
Tlf. 98 83 70 73



Kristian Hess Jensen
Nissedalsvej 12
Fredsø
7900 Nykøbing M
Tlf. 97 76 73 57



Kaj Kragkær Larsen
Faurholtvej 80
Ledet
9900 Frederikshavn
Tlf. 98 48 60 21



Carsten Bjerre Nielsen
Løgagervej 6
7550 Sorvad
Tlf. 97 43 81 62



Jørgen Pedersen
Ølstrupvej 27
No
6950 Ringkøbing
tlf. 97 33 01 16



Peder Philipp
Strengvej 65
6760 Ribe
Tlf. 75 42 34 72



Jørgen Laursen Vig
Boring 30
8763 Rask Mølle
Tlf. 75 67 85 11



Leo Christensen
Gudenåvej 53
7400 Herning
Tlf. 97 12 83 24
Medarbejdervalgt



Bruno Nielsen
Doravej 40
9280 Storvorde
Tlf. 98 31 72 75
Medarbejdervalgt



Jørgen H. Rasmussen
Lindevej 2
8783 Hornsyld
Tlf. 75 68 75 86
Medarbejdervalgt



Steen Toft
Darumvej 16 st.
6700 Esbjerg
Tlf. 75 45 29 29
Medarbejdervalgt

Direktion



Adm. direktør
Kjeld Johannesen



Viceadm. direktør
Carsten S. Jakobsen

Visioner og virkelighed

Året 1998/99 rummer en skelsættende begivenhed i dansk og europæisk slagterihistorie: Fusionen mellem Vestjyske Slagterier og Danish Crown.



Danish Crown's formand, gårdejer Niels Mikkelsen

Visionen om et stort dansk slagteriselskab har med mellemrum været fremme i den danske debat. Nu har danske svine- og oksekødsproducenter gjort visionen til virkelighed og med dannelsen af det ny Danish Crown skabt en internationalt førende kødvirksomhed og dermed grundlaget for en strategisk styrkelse af Dansk landbrugs position på verdensmarkedet.

Regnskabsåret 1998/99 har været præget af arbejdet med at omsætte beslutningen om fusion til praktisk virkelighed, men også af at virkeliggøre mange af de fremskridt, som er visionens egentlige baggrund: At styrke effektivitet og udvikling til gavn for vore kunder, andelshavere og medarbejdere.

Svineproduktionen

Året har været præget af en global overlevelseskamp i svineproduktionen, hvor ubalancen mellem udbud og efterspørgsel har givet historisk lave prisniveauer over hele verden. Vi kan glæde os over, at den prismæssige udvikling i årets løb er bedret – omend langsomt – og vi kan ligeledes glæde os over, at danske svineproducenter indtil videre har stået distancen bedre end de fleste

andre svineproducerende lande. Et afgørende element heri har naturligvis været, at betalingen til de danske svineproducenter har ligget på et højere niveau end i de fleste af de lande, vi sammenligner os med. Dette faktum kan tilskrives både bredden i det danske afsætningsapparat, vore globalt anerkendte kvalitetsprodukter, og ikke mindst de investeringer, som er gjort i forædlingsindustrien. Danske svineproducenters involvering i kødforædlingsindustrien har i år været et rygstød, der har bidraget markant til at holde indtjeningen oppe.

Kreaturproduktionen

Den danske oksekødsproduktion er fortsat præget af en mængdemæssig tilbagegang, og årets prisudvikling har heller ikke været positiv for hverken oksekød eller kalvekød. Uanset udviklingen i det internationale prisniveau er det imidlertid afgørende, at det danske køds kvalitetsmæssige fortrin bevares og udnyttes bedst muligt. Danish Crown står med et moderne og effektivt produktionsapparat samt en betydelig kompetence inden for integrerede kvalitetskoncepter, der trods negative konjunkturer

kan hjembringe en merværdi til vore andelshavere. Også på kreaturområdet har koncernens forædlingsaktiviteter i år kunnet bidrage betragteligt til vore andelshaveres indtjening.

Visionerne skal udfyldes

Vi er stolte af, at vi som danske landmænd har kunnet skabe en af verdens førende kødkoncerner i en stadigt stigende international konkurrencesituation. Men i vor stolthed og begejstring glemmer vi ikke den ydmyghed, som opgaven fortjener. Størrelse og styrke er en nødvendighed, men er ikke tilstrækkeligt og vil ikke blive en sovepude i Danish Crown. Det er i Danish Crown-koncernen fortsat den enkelte kunde, den enkelte andelshaver og den enkelte medarbejder, der skal være i fokus i vort daglige arbejde, og gamle dyder som kreativitet, ansvarsbevidsthed og fleksibilitet vil være lige så vigtige i Danish Crown nu som før. Til de mange personer og partnere inden- og udenfor virksomheden, der har valgt at samarbejde med Danish Crown om at nå fælles mål, skal hermed lyde en tak for året, der er gået.

Niels Mikkelsen, formand

Nye vedtægter

Ved fusionen mellem Danish Crown og Vestjyske Slagterier besluttedes det at bibeholde de folkevalgte organisationer i de to slagteriselskaber i en overgangsperiode, indtil nye vedtægter lå klar, mens den forretningsmæssige organisation blev fastlagt fra fusionens start. Danish Crowns' folkevalgte ledelse består derfor af et fælles repræsentantskab og en bestyrelse, der består af lige mange medlemmer fra de to selskabers "lokalbestyrelser". Denne ordning blev valgt for at sikre den folkevalgte kontinuitet i de første vigtige år efter fusionen.

Køreplanen for arbejdet med nye vedtægter:

- **November 1999:**
Principdrøftelser i repræsentantskabet
- **December 1999:** *Information på kredsmoderne*
- **Juni 2000:** *Forelæggelse af foreløbigt oplæg for repræsentantskabet*
- **Juni 2000:** *Drøftelser på kredsmoderne*
- **September 2000:** *Endelig vedtagelse i repræsentantskabet*
- **December 2000:** *Nyvalg sker på baggrund af nye vedtægter*

En ny og bredere koncern

Danish Crown-koncernen havde i regnskabsåret 1998/99 en omsætning på 36,5 mia. kr. med et samlet koncernresultat på 909 mio. kr. Den stærkt forøgede omsætning skal ses på baggrund af fusionen mellem Danish Crown og Vestjyske Slagterier, der også har medført, at virksomhederne DAT-SCHAUB, SFK og Scan-Hide nu indgår i koncernens regnskab.



Adm. direktør Kjeld Johannesen

Danish Crown's omsætning i 1998/99 er som sidste år påvirket af den internationale lavprissituation på kødområdet, som imidlertid i årets beløb har bevæget sig i den rigtige retning.

I betragtning af de konjunkturmæssige forhold samt de etableringsomkostninger, som fusionen mellem Vestjyske Slagterier og Danish Crown har medført, betragter vi koncernresultatet som tilfredsstillende. Samtidig er det glædeligt, at de fleste af koncernens datterselskaber har bidraget positivt til det samlede resultat, ikke mindst på forædlingsområdet.

Restbetalingen til vore andels-havere udgør i år 65 øre/kg til svin, 65 øre/kg til søer og 70 øre/kg til kreaturerne, i alle tilfælde inklusiv en henlæggelse på 10 øre/kg på personlige konti. I alt er der hermed disponeret en restbetaling på 866 mio. kr. til vore andelshavere i dansk landbrug. Endvidere er Danish Crown's egenkapital styrket med i alt 151 mio. kr. i forhold til åbningsbalancen.

Fusionsprocessen

Regnskabsårets første halvdel var præget af forretningsmæssig kontinuitet, idet Danish Crown

og Vestjyske Slagterier måtte afvente EU-kommissionens godkendelse, der forelå den 9.

marts 1999, men med tilbagevirkende kraft fra regnskabsårets begyndelse. De to virksomheder blev i denne periode drevet separat efter uændrede principper – en situation, der vanskeliggør den løbende kommercielle udvikling og nemt kan skabe usikkerhed i en organisation. Derfor har kræfterne efter fusionens gennemførelse naturligt været koncentreret om hurtigt at tilpasse organisationen og dermed skabe afklaring og handlekraft på alle områder, ligesom opgaven med optimering og trimning af koncernens produktions- og afsætningsapparat er gennemført eller besluttet i vidt omfang inden regnskabsårets udgang.

Der er således i år truffet beslutning om samling af produktionen på færre enheder både i slagteridivisionerne og på forædlingsområdet. Dette har berørt en del af vore medarbejderes beskæftigelsesmuligheder på kort sigt, men har betydet en styrkelse af selskabets konkurrencedygtighed – til glæde såvel for vore kunder som den fremtidige beskæftigelse. Der har været lagt vægt på, at sådanne beslutninger gennemføres hurtigt

og uden unødigt usikkerhed.

En af fusionsprocessens meget arbejdskrævende opgaver har været sammenkøringen af de to selskabers administrative systemer. Denne opgave er løst samtidig med, at koncernens nye IT-system, SAP, er implementeret i Danish Prime.

Det er vor vurdering, at vi på de fleste områder allerede nu har en veltrimmet koncern, og dermed et godt grundlag for de kommende års forretningsudvikling. Mange af fusions-synergierne er allerede søsat på nuværende tidspunkt, omend effekten heraf først slår igennem i de kommende regnskabsår.

Slagteridivisionerne

Moderselskabet Danish Crown omfatter primært aktiviteterne på slagteriområdet, organiseret på divisionsbasis.

Svinekødsdivisionen har trods ekstraordinære omkostninger i forbindelse med fusionen kunnet præstere et tilfredsstillende resultat på baggrund af de foreliggende vilkår.

Oksekødsdivisionen påvirkes af den mængdemæssige tilbagegang i den danske oksekødsproduktion, men har til trods herfor kunnet realisere et godt resultat i årets løb. Med et veltrimmet produktions- og afsætningsapparat er

divisionen rustet til en offensiv indsats i det kommende år.

Forædlings-selskaberne

Regnskabsåret har styrket Tulip International på to måder – både i form af de resultater, der er realiseret i selskabet, og i form af tilførsel af nye forretningsområder fra moderselskaberne i Danish Crown og Vestjyske Slagterier. Resultaterne fra de tilførte forretningsområder indgår dog først i Tulip International's regnskab med virkning fra det kommende regnskabsår. Det må betragtes som særdeles tilfredsstillende, at Tulip International nu på tredje år har kunnet opnå resultater, der vægter betydeligt i det samlede koncernbillede.

Forædlingsvirksomhederne, VJS Holdings UK, Plumrose USA og Danish Prime, har tilsvarende bidraget med meget tilfredsstillende resultater. Det samlede resultat af koncernens forædlingsaktiviteter udgør i år en væsentlig del af den samlede koncernindtjening.

Øvrige datterselskaber

ESS-FOOD er i løbet af året blevet et helejet datterselskab af Danish Crown, hvorved den mangeårige strukturudvikling i selskabets ejerkræds hermed er

tilendebragt. ESS-FOOD's resultat er i år præget af en negativ udvikling primært i datterselskabet DBC (Danish Bacon Company), hvorfor Danish Crown har igangsat en række tiltag for at styrke det strategiske grundlag for DBC. ESS-FOOD's virke som internationalt tradingsselskab videreføres.

DAT-SCHAUB yder fortsat et væsentligt positivt bidrag til koncernindtjeningen, SFK-koncernen har i år været påvirket af lavkonjunktur i den internationale kødbranche, og Scan-Hide har atter i år bidraget meget positivt til totaløkonomien i kreatursektoren.

vand og telefoni har gennemgået samme år 2000-sikring.

Nye muligheder og udfordringer

Den internationale konkurrencesituation og etableringen af den nye Danish Crown-koncern vil også i det kommende år give nye opgaver, muligheder og udfordringer med fokus på den strategiske udvikling af koncernen.

Det er imidlertid med tilfredshed, vi kan konstatere, at mange opgaver er løst allerede i dette hektiske fusionsår, samtidig med at den primære drift har kunnet afvikles sikkert og stabilt.



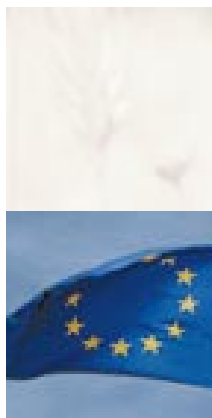
Viceadm. direktør Carsten S. Jakobsen

År 2000 sikring

I forbindelse med år 2000-skiftet har Danish Crown testet systemer, hardware og procesudstyr og rettet de påviste fejl. Derudover er der etableret et beredskab i forbindelse med årsskiftet og de første produktionsdage i det nye år for at sikre en problemfri opstart efter år 2000-skiftet. Danish Crown's undersøgelser omfatter egne systemer. Derudover har Danish Crown sikret sig, at eksterne forsyningskilder såsom el,

Ikke mindst på baggrund af disse ekstraordinære opgaver skal der lyde en tak til alle medarbejdere og samarbejdspartnere i Danish Crown for årets indsats.

Kjeld Johannesen, Adm. direktør
Carsten S. Jakobsen, Viceadm. direktør



Fusionen mellem Danish Crown og Vestjyske Slagterier blev besluttet i september 1998, men var af en størrelsesorden, der krævede godkendelse fra EU's konkurrencemyndigheder. EU-kommissionens embedsmænd foretog en omfattende granskning af de markeds-mæssige og konkurrencemæssige problemstillinger, og der blev formuleret en række betingelser for fusionen. Den 9. marts 1999 blev fusionen erklæret forenelig med fællesmarkedet, dvs. godkendt af EU-kommissionen, og først herefter kunne selve fusionen gennemføres, dog med tilbagevirkende kraft fra oktober 1998. Hovedparten af de nævnte betingelser er allerede gennemført på nuværende tidspunkt.

Nøgletal

Koncern (mio. kr.)	1998/99
Omsætning	36.523,4
Resultat af primær drift	1.332,7
Årets resultat	909,2
Egenkapital	1.587,9
Balance	13.706,6
Antal medarbejdere	19.818

Moderselskab (mio. kr.)	1998/99
Omsætning	18.395,0
Resultat af primær drift	718,5
Årets resultat	909,2
Egenkapital	1.587,9
Balance	9.045,7
Antal medarbejdere	11.581

Moderselskabet består af svinekødsdivisionen og oksekødsdivisionen



Danish Crown slagtede 78,5% af svinene

Adm. direktør
Kjeld
Johannesen



Danish Crown modtog i 1998/99 godt 16,1 mio. svin. Året før modtog Danish Crown og Vestjyske Slagterier tilsammen

16,2 mio., men over 53 uger mod i år 52 uger. Danish Crown fortsætter differentieringsstrategien og har bla. forlænget garantien for merprisen for Engelsgrise.

Den danske svineproduktion er i perioden steget godt 2%, mens Danish Crown modtog ca. samme mængde som året før. I forbindelse med fusionen pr. 4. oktober 1998 valgte nogle andelshavere at melde sig ud, og Danish Crown's andel af landsslagtingerne er således faldet til 78,5% mod 80,6% i 1997/98.

Danish Crown modtog 363.571 søer mod sammenlagt 355.301 søer året før, hvilket er en stigning på 2,3% og en pæn fremgang set i lyset af, at året før omfattede 53 ugers leverancer. Danish Crown's andel af so-landsslagtingerne er 84,7% mod 85,6% året før.

Leverandører

Strukturudviklingen fortsætter i primærproduktionen, og gennemsnitsleverancen er steget fra 992 slagtesvin pr. år til 1.072 i 1998/99. Antallet af svineleverandører faldt næsten 8% til 14.542 i 1998/99, og 18% af leverandørerne leverer nu 68% af svinene. Antallet af soleleverandører faldt næsten 9% til 8.202.

Afregningen

Den gennemsnitlige afregningspris excl. restbetaling blev for 1998/99 6,87 kr. pr. kg, mod

8,76 året før. Det svarer til et fald på 1,89 kr. pr. kg eller 21,6%. Incl. restbetaling blev afregningsprisen i Danish Crown i 1998/99 7,42 kr. pr. kg mod 9,25 kr. pr. kg året før, svarende til et fald på ca. 135 kr. pr. slagtesvin.

Harmoniserede regler

Efter fusionsgodkendelsen i foråret blev afregningsreglerne i løbet af kort tid harmoniseret, ligesom indtransporten hurtigt blev dirigeret til nærmeste slagtested. Det har sammen med ens vognmandsaftaler medført betydelige besparelser.

Derudover omfattede harmoniseringen udsendelse af afregning og betaling, mængderabatter, rabatter for udleveringsrum, afregningsgebyr, tilmeldingstider og kontraktforhold.

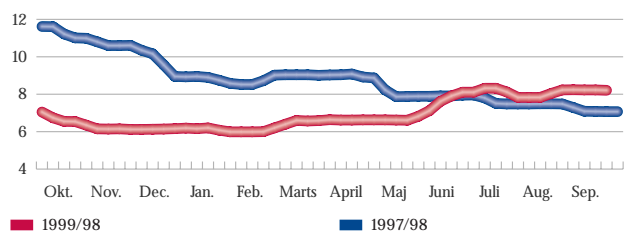
Denne harmoniseringsproces forløb hurtigt og efter planen, og pr. 1.10.99 foregår al indtransport af søer via rene suture.

Differentieringsstrategien

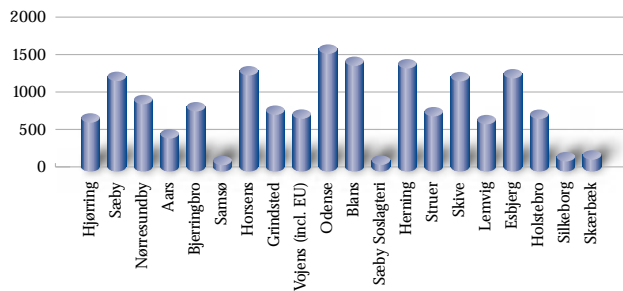
Danish Crown fortsætter strategien mod større differentiering af produktionen for at kunne tilfredsstille kundernes forskellige krav verden over. Det traditionelle slagtesvin (multigrisen) tegner sig for langt den største produktion, og det er også for-



Afregningspris pr. kg / gennemsnitspris pr. kg



Totalmodtagelse i 1998/99 i 1000 stk.



ventningen, at over halvdelen af Danish Crown's leverancer fortsat vil være denne type gris. Men i løbet af de kommende år lægges der op til, at et stigende antal svin målrettes specifikke markeder og kunder.

Engelsgrise

Den vigtigste specialproduktion er Engelsgrisen. Danish Crown og Vestjyske Slagterier havde begge de foregående år tegnet kontrakter med leve-

randører om Engelsgrise, der opfylder samme krav om løsgående søer, som den engelske lovgivning stiller til svineproduktionen i UK. Derfor havde Danish Crown en god udgangsposition ved årsskiftet 1999, da de skærpede regler trådte i kraft i England, og antallet af leverede Engelsgrise er fortsat stigende. Det engelske markeds store betydning for afsætningen af dansk svinekød har dog medført, at Danish Crown har

besluttet yderligere at animere andelshavere til omlægning til løsgående søer. Derfor blev den garanterede merpris på 40 øre pr. kg forlænget et år til udgangen af år 2000, og de følgende 2 år garanteres min. 30 øre ekstra pr. kg.

Ca. 65% af Englandsgrisene godkendes, dvs. de ligger inden for basisvægten og har min. 57% kød. Der er omfattende kontrolprocedurer knyttet til Englandsgrise-produktionen. Uafhængige og specielt uddannede svineproduktionskonsulenter godkender nye leverandører og følger op med et årligt kon-



På slagteriet i Skive er bl.a. oplukning af slagtekroppen (billedet) og midtlækning overladt til robotter. I løbet af 1999/2000 vil organudtagning forsøgsvis blive overladt til en robot på slagteriet i Sæby.

trolbesøg. Derudover kommer der kontrolbesøg fra de engelske kunder.

Øvrige specialgrise

Desuden produceres EU-tungsvin på kontrakt til bl.a. det tyske detailmarked. Slagtevægten skal ligge i intervallet 83-105 kg. Grisene slagtes i Vøjens, hvor slagteprocessen er indrettet efter den tyske metode. Bl.a. er der installeret flamberingsudstyr i stedet for den traditionelle svi-deovn.

Til det danske marked produceres Vitalius, som er Danish Crown's egen mærkevarergris, samt Porker-grise til Dansk

Supermarked, Gourmet-grise til FDB foruden Vores egen Gris til en række slagtermestre.

Ud over at opfylde specifikke kundekrav lever disse specialgrise også op til fødevarerministerens kvalitetsmærkningsordning (KMO), som især omfatter dyrevelfærdsmæssige krav. Danish Crown havde forventet en stigende afsætning af KMO-grise, og havde derfor tegnet kontrakter for at kunne opfylde kundeønskerne. Efterspørgslen fulgte imidlertid ikke med produktionen, og Danish Crown har måttet opgive nogle kontrakter for at tilpasse produktionen den danske efterspørgsel.

Foruden KMO-grise leverer andelshaverne frilandsgrise og økologiske grise, som Friland Food afsætter på fortrinsvis det danske marked. Friland Food er suverænt Danmarks største leverandør af økologiske grise og frilandsgrise.

Slagtekapaciteten

I første halvdel af året konstaterede Danish Crown stigende problemer med afsætningen af delstykker fra afhudslagterierne. For at tilpasse mængden af svin slagtet efter denne slagtemetode, besluttedes det derfor at lukke afhudslagterierne i Aars og på Samsø fra oktober 1999.

I forbindelse med denne beslutning er der investeret i øgede kølefaciliteter på anlæggene i Sæby, Blans og Odense for at øge slagtekapaciteten. I Odense er slagtekapaciteten således øget fra 31.000 til 36.000 svin pr. uge. Herudover er der bl.a. investeret i teknisk udstyr med henblik på automatisering af de hårdest belastende jobs på slagterierne. Robotter har således holdt deres indtog på slagterierne, og i Skive og Vøjens er arbejdet med udtagning af fedtender, oplukning og skinkedeling overtaget af robotter. I alt er der investeret 273 mio. kr. i svinekødsdivisionen.

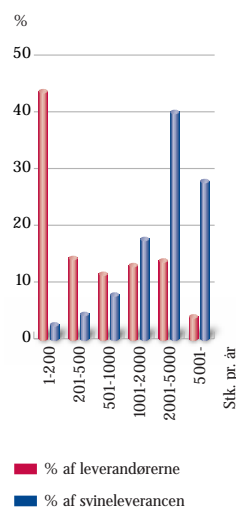


Egenkontrol

I takt med kunders og myndigheders øgede krav om kontrol og overvågning af fødevarer sikkerheden har Danish Crown etableret en omfattende egenkontrol på slagterierne, både under slagte-, opskærings- og udbeningsprocesserne og af færdigvarerne i kølerummene.

Bla. foretages der hver dag coli- og salmonellakontrol af vilkårligt udvalgte slagtekroppe. Kontrollen består af svaberprøver af overfladen tre kritiske steder på grisen.

Fordeling af svineleverancer



Modtagelse og slagting

	1998/99		1997/98	
	stk	%	stk.	%
Restbetalingsberet. svin	15.585.465	96,65	15.657.672	96,80
Søer	363.571	2,25	355.301	2,20
Store orner	20.450	0,12	22.718	0,12
Polte	17.124	0,11	14.216	0,09
Retursvin	25.698	0,16	28.275	0,17
Kasserede svin	114.019	0,71	97.113	0,60
I alt	16.126.327	100,00	16.175.295	100,00

Hovedtal

Svineleverancer	1998/99	1997/98	1996/97
Indvejet mio. kg andelssvin	1.190,2	1.209,9	1.123,8
Andelssvin, 1000 stk.	15.585	15.658	14.820
Aktive leverandører	14.542	15.787	16.152
Soleverancer	1998/99	1997/98	1996/97
Indvejet mio. kg	60,5	59,8	53,3
Soslagtinger, 1000 stk.	364	355	318
Aktive leverandører	8.202	9.009	8.779
Medarbejdere	1998/99	1997/98	1996/97
Ugelønnede, ultimo	8.509	-	-
Funktionærer, ultimo	536	-	-

Lyspunkter i afsætningen af svinekød

Salgsdirektør
Jens Haven
Christiansen



I 1998/99 var udbuddet af svinekød fortsat større end efterspørgslen, hvorfor de længe ventede prisstigninger blev mindre end forventet. Flere års investering i fødevarer sikkerhed har gavnet afsætningen af dansk svinekød.

Danish Crown har købt aktier i Friland Food A/S.

Den globale afsætningsituation for svinekød har været præget af fortsat overudbud af svinekød. Der var dog flere lyspunkter. Eksporten til både Japan og Korea tegnede sig for rekordmængder, det russiske marked, der lå helt stille ved starten af året, kom i gang igen, godt hjulpet af særrestitutioner, og i UK, som har oplevet et stort fald i den indenlandske svineproduktion, lykkedes det at øge afsætningen betragteligt. Også flere af de nyere markeder tegnede sig for fremgang.

Det skønnes, at det relativt lave prisniveau har haft en gunstig virkning på forbruget generelt. Ydermere har afsætningen af dansk svinekød takket være mange års investering i fødevarer sikkerhed undgået at blive berørt af de fødevarer skandaler, som året har budt på.

På grund af de vanskelige afsætningsforhold forhøjedes restitutionerne ved eksport ud af EU den 15. oktober 1998, og den 23. november 1998 indførtes særrestitutioner til Rusland. Disse reduceredes i juli 1999, og i september 1999 bortfaldt særrestitutionerne igen. Igennem hele regnskabsåret har det været muligt at opnå støtte til privat oplagring, men ordningen er ophævet fra oktober 1999.

Danish Crown's samlede lagre, der ved starten af 1999 var rekordstore, er i løbet af året reduceret væsentligt.

På valutaområdet har både det engelske pund og US dollar vist stigninger, hvilket har hjulpet afsætningen. Størst udsving har den japanske YEN vist, fra kr. 4,60 ved årets start til kr. 6,50 ultimo oktober. Da det er Danish Crown's politik at valutasi sikre tilgodehavender og i et vist omfang lagre, er der ikke opnået den fulde fordel af denne udvikling.

Årets største opgave har været organisering af de fusionerede selskabers salgsafdelinger i ind- og udland. Både blandt kunder, øvrige samarbejdspartnere og medarbejdere har der været udvist stor forståelse for de nødvendige ændringer, hvilket har været en stor hjælp i processen. Derudover er der i forbindelse med slagteri-fusionen og overførslen af forædlingsaktiviteterne til Tulip International oprettet en ny salgsorganisation under svinekødsdivisionen.

Herfra ledes salget af fersk svine-, okse-, kalve- og lamme-kød til det danske marked. For at styrke afsætningen af specialprodukter købte Danish Crown pr. 1. juli 1999 en aktiepost i Friland Food A/S.



Danish Crown's nye produktkatalog findes både i bogform, på CD-rom og i en internet-version.

Eksportmarkederne

Tyskland: For første gang i mange år konstateredes et fald i mængderne til det tyske marked, hvilket især skyldtes bedre alternative afsætningsmuligheder for bove og produktionskød, men også øget konkurrence fra den stigende tyske egenproduktion. Desuden har den reetablerede produktion i Holland spillet en rolle.

Satsningen på detailhandelen er styrket yderligere, men har været mødt af hård priskonkurrence.

UK: Afsætningen af baconprodukter har været næsten uændret, hvilket i lyset af de stærke "Køb britisk"-kampagner må betegnes som tilfredsstillende. Salget af ferske skinker og produktionskød er steget markant, hvilket dels må tilskrives lavere egenproduktion i UK, dels at Danish Crown's kvalitetskontrollsystemer er bredt anerkendt af de engelske forædlingsvirksomheder.

Frankrig: Desværre endnu et år med stort fald i afsætningen begrundet dels i bedre alternative salgsmuligheder, dels øget konkurrence fra indenlandsk produktion samt fra Holland og Spanien.

Italien: Afsætningen til dette store skinkemarked er fastholdt på sidste års høje niveau. Salget af bove og brystflæsk har vist fremgang.

Sverige: Omtrent uændret afsætning i forhold til 97/98. Salget af kølede mørbrad til detailhandelen er øget mærkbart.

Øvrige EU: Stabilitet har præget afsætningen til Grækenland, Finland, Østrig og Benelux, mens en mindre nedgang i eksporten til Spanien og Portugal måtte konstateres.

Japan: Ved årets begyndelse var forrige års store lager af svinekød i Japan opbrugt, og det har dannet basis for den største danske eksport nogensinde, godt hjulpet af den stigende YEN. Markedsføringen af Danish-mærket på kundens forbrugspakninger har været en succes.

Korea: Det koreanske marked har været præget af generel økonomisk fremgang, og de tre første kvartaler bød på en fordobling af afsætningen. Dioxin-sagen vakte betydelig opsigt i Korea og fremkaldte mistillid til importerede varer med lavere

forbrug til følge, hvilket har medført en opbremsning i eksporten sidst på året.

USA: Afsætningen udviste et mindre mængdemæssigt fald. Barbecue benprodukter udgjorde stadig størstedelen af salget.

Rusland: Ved årets begyndelse var eksporten til dette store marked efter den økonomiske krise i august helt indstillet. Efter restitutionsforhøjelserne i november kom der efterhånden gang i afsætningen, men på et langt lavere niveau i mængder og i den prisbillige ende af sortimentet.



I årets anden halvdel er mængderne øget betragteligt, og totalt slutter året med en mængdenedgang på 12%, mens omsætningen viser en nedgang på 60%.

Rusland er stadig et uforudsigeligt marked, men med et stort behov for kødimport, og dermed et marked med stor betydning for stabiliteten i EU's indre marked.

Polen: Igen et år med meget stor afsætning af et bredt produkt-sortiment. Uheldigvis har Polen efter dioxinsagen indført importrestriktioner, som har begrænset afsætningen og været til stor gene for vore kunder. Det ser ud til, at dette problem er ved at blive løst.

Øvrige markeder: Der er noteret øget afsætning til Baltikum,

Tjekkiet, Argentina, Hong Kong/Kina, Filippinerne og Australien, hvilket Danish Crown ser som tegn på et stadig mere åbent marked og også som et resultat af dansk svinekøds gode omdømme og konkurrenceevne.

Hjemmemarkedet
Arbejdet i den nye fersk køds salgsorganisation har været præget af omstruktureringerne. Danish Crown's produktionsafdelinger i Hvidovre (Ascot) og Hadsund er blevet specialiseret, så Hvidovre-afdelingens moderne anlæg til detailpakket kød

udnyttes, og produktionen til cateringsektoren i Danmark og til det grønlandske marked er ligeledes samlet her. Specialudskæringerne til eksportmarkederne (bl.a. Japan og UK) og til hjemmemarkedet er samlet i Hadsund.

Distributionen af fersk kød til hjemmemarkedet er fordelt mellem terminalerne i Herning og Kolding.

Afsætningen af specialgrise, der opfylder fødevarerministerens kvalitetsmærkningsordning (KMO), har ikke helt levet op til forventningerne, men der er håb om, at ministeriets, slagteriernes og detailhandelens fælles kampagne i 4. kvartal 1999 kan øge kendskabet og dermed afsætningen.



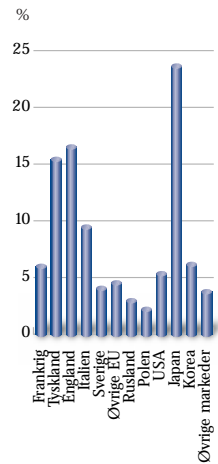
Danish Crown deltog i oktober 1999 i verdens største fødevarermesse, ANUGA, i Köln i Tyskland. Danish Crown og Danish Prime udstillede på en fælles stand, mens Tulip International og ESS-FOOD deltog på separate udstillinger, således at Danish Crown-koncernen fik demonstreret sit brede udbud af produkter – fra fersk kød over forædlede produkter til færdigretter til storkøkkenindustrien og detailhandelen.

På ANUGA-messen præsenterede Danish Crown sit nye produktkatalog. Det er opdelt i 2 bind med henholdsvis svine- og oksekød, og hvert bind er igen opdelt i overskuelige hovedgrupper, der giver kunderne mulighed for hurtigt og let at få overblik over Danish Crown's udskæringer.

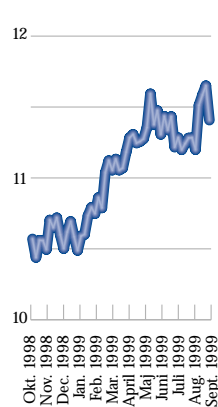


Danish Crown købte pr. 1. juli 1999 en aktiepost i Friland Food A/S og samlede afsætningen af økologisk svine-, okse- og kalvekød samt frilandprodukter i Friland Food, der fortsætter som et selvstændigt salgsselskab.

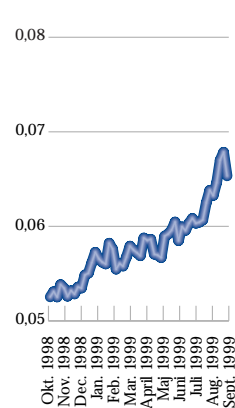
Svinekødsdivisionens eksport 1998/99 i %-kr.



Valutakursudvikling, GBP (£)



Valutakursudvikling, JPY (¥)



Effektiv kapacitetsudnyttelse efter to slagteri-lukninger

Direktør
Lorenz
Hansen



Afregningspriser på ca. 11% under niveauet fra forrige år. Forventninger til priser næste år på max. 98/99-niveau. Øget salg

gennem konceptsamarbejde med detailhandelskæder.

Dansk Kalv måske på vej til det svenske marked.

Oksekødsdivisionen etablerer salgskontor i Spanien.

Slagtning og produktion

Den negative udvikling i kreaturslagtningerne i Danmark fortsatte i 1998/99 med en tilbagegang på ca. 4%. Året før var tilbagegangen ca. 9%. Oksekødsdivisionen har haft en lidt større tilbagegang end landsgennemsnittet over de seneste 2 år. For 1999/2000 forventer Danish Crown at stabilisere sin andel af landslagtningerne. Gennem lukning af slagterierne i Thorsø (november 1998) og i Bylderup Bov (juni 1999) er såvel slagtekapaciteten som opskæringskapaciteten tilpasset, så de resterende anlægs kapacitet nu udnyttes effektivt.

Gennem de seneste 3 år er der investeret ca. 165 mio. kr. i kreaturslagterier og opskæringsfabrikker, så de, såvel effektivitetsmæssigt som m.h.t. hygiejnesikkerhed m.m., er blevet optimeret. Også på det arbejdsmiljømæssige område er der sket forbedringer.

Investeringerne forventes de kommende år at blive knap så store.

I december 1999 installeres et nyt KKC2-center samt et sundhedsregistreringssystem i Kolding, og dermed findes disse anlæg på alle 5 slagtesteder. Sundhedsregistreringssystemet findes på et par andre slagterier i landet, men KKC2-centrene er

kun installeret på Danish Crown's slagterier.

Indtransporten er omlagt over et par omgange ud fra en overordnet beslutning om, at dyrene så vidt muligt skal tilføres nærmeste slagtested for at minimere transportomkostningerne.

Der er fortsat behov for mindre omlægninger i takt med udviklingen i strukturen hos andelskøberne, vognmændene og Danish Crown.

Afregningspriserne

Prisniveauet har i hele indeværende regnskabsår ligget lavere for alle kategorier end året forud.

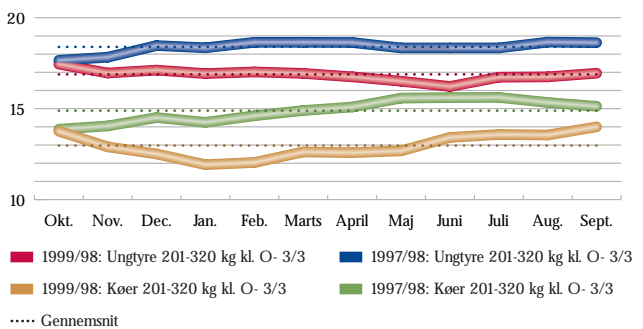
Den del af kroppen på unge køer og færdigfede køer, der afsættes på det danske marked, har dog kunnet afsættes til et næsten uforandret prisniveau, hvorimod eksportpriserne – primært for forkød – har ligget lavere.

Forventningerne til afregningspriserne i 1999/2000 er, at de i bedste fald holder sig nogenlunde på samme niveau som i indeværende år.

En positiv udvikling for svinekødspriserne vil indvirke positivt på afsætningen af oksekød. Den ukendte faktor er støtteordningerne for oksekødssektoren, herunder specielt eksportrestitutio-



Afregningspris pr. kg / gennemsnitspris pr. kg



nerne ved eksport til 3. lande. Økonomien i slagtedyrene påvirkes også af slagtepræmierne, der har det politiske formål at afbøde et lavt prisniveau.

Det er Danish Crown's mål at føre en meget offensiv noteringspolitik for det kommende år, og med baggrund i de gevinster, slagterifusionen har medført, er det forventningen, at Danish Crown's løbende notering vil kunne holdes på et absolut konkurrencedygtigt niveau.

Afsætning

Afsætningen i 1998/99 har været præget af udefra kommende problemer, der har påvirket den danske afsætning i både positiv og negativ retning. I august 1998 kollapsede det

russiske marked og førte til kraftige prisfald på stort set alle markeder. Dansk oksekød blev særdeles hårdt ramt, fordi Rusland var Danish Crown's største eksportmarked for oksekød.

I juni 1999 kom dioxinskandalen i Belgien. Det har naturligvis været negativt for kødforbruget som helhed, men isoleret set har det ikke skadet afsætningen af dansk kød og har for Danish Crown givet nye eksportmuligheder.

Ungtyre

Afsætningen af ungtyre til de traditionelle markeder i Italien og Spanien er forløbet nogenlunde tilfredsstillende i 1998/99 med uændrede priser for hele ungtyre og pistoler. Derimod har der været store prisfald på

forfjerdinger som følge af Ruslands-kollapset. Afsætningen til Italien og Spanien er fortrinsvis foregået gennem Unibeef, Italien, og Tamaco A/S i Århus. Efter fusionen har Danish Crown imidlertid ønsket selv at varetage hele denne afsætning og har derfor opsagt aftalen med Tamaco fra december 1999. Herefter vil afsætningen foregå fra egne salgskontorer i Italien og Spanien under navnet Danish Crown.

Okse- og kalvekød
Danmark er Danish Crown's vigtigste marked for oksekød, og



Kreaturslagteriet i Skive er blevet moderniseret og fremstår som det mest moderne danske kreaturslagteri.

målsætningen i 1998/99 har været at cementere markedspositionen og samtidigt udbygge konceptsamarbejdet med detailkæderne. Dette er i vid udstrækning realiseret, og Danish Crown leverer både dansk og tysk oksekød til stort set alle væsentlige kæder i Danmark. Udbuddet af kontraktkalve, specielt under mærkningsordningen (KMO), er steget mere, end der har kunnet afsættes. Derfor er der iværksat øget annoncering og reklamer for at øge interessen for dansk kalvekød. Udviklingen på det svenske marked har været særdeles positiv. Der arbejdes bl.a. på at introducere Dansk Kalv i Sverige. Salget til 3. lande har været hårdt ramt som følge af Ruslands-situationen. Forholdene er dog ved at blive normaliseret.

Regnskabsresultat
Disponeringsgrundlaget for kreaturandelshaverne er påvirket af den høje indtjening i koncernens datterselskaber samt af de regnskabsmæssige konsekvenser af, at Scan-Hide nu indgår i koncernen. Dette har muliggjort, at der både udbetales en høj restbetaling, henlægges til personlige konti samt konsolideres på den frie egenkapital. Herudover er det lukkede anlæg i Bylderup Bov nedskrevet til forventet realisationsværdi.

Scan-Hide
Scan-Hide's andelshavere leverede i 1998/99 621.000 huder, svarende til et fald på 4,6% i forhold til året før. Herudover er der behandlet en del saltede huder og skind fra ikke-andelshavere. Selskabets andel af de danske huder udgjorde 88,5%. Tilbagegangen i landsslagtingerne på ca. 8% er delvist blevet udlignet af større tilførsler fra andelshavernes slagtinger i Nordtyskland. Selskabet har i gennemsnit afregnet sine leverandører med 359 kr. pr. hud. Det er ca. 10% lavere end det foregående år. Med baggrund i at verdensmarkedspriserne fra medio 1998 og frem til foråret 1999 faldt med ca. 30%, kan det konstateres, at flere års kvalitetsindsats har betalt sig.



I Tyskland slagtede Danish Crown indtil slutningen af juni 1999 i både Niebüll og Husum. Da slagtingerne i Niebüll var baseret på en lønslagtningsskifte, blev denne opsagt, og Danish Crown samlede sine interesser i Husum, hvor Danish Crown ejer et stort og moderne slagteanlæg, "Schlachtzentrum Nordfriesland". I Schleswig-Holsten har Danish Crown en andel af kreaturslagtingerne på ca. 30%, hvilket svarer til 80-90.000 stk. om året. Herudover slagtes der knap 30.000 lam i Husum.

Modtagelse og slagting

	Slaget stk.	Opskåret tons
Skive	71.930	5.848,8
Tønder	70.544	5.699,2
Holstebro	70.267	2.725,5
Aalborg	63.633	3.820,4
Kolding	35.736	2.224,4
Bylderup Bov	41.465	3.956,2
Thorsø	4.791	-
Gimsing	-	17.440,4
Skjern	-	9.775,6
Fårvang	-	12.733,6
I alt	358.366	64.224,3
Andel af landsslagtingerne	62,5%	

Hovedtal

Kreaturleverancer*	1998/99	1997/98	1996/97
Indvejet mio. kg	87,7	100,5	108,5
Kreaturslagtinger, 1000 stk.	359	410	445
Aktive leverandører	17.463	16.930	18.408

Medarbejdere	1998/99	1997/98	1996/97
Ugelønnede, ultimo	572	-	-
Funktionærer, ultimo	105	-	-

* (omfatter kun danske leverancer)



Præger udviklingen inden for eksternt miljø og arbejdsmiljø

Teknisk
direktør
Willy
Mortensen



Med slagteri-fusionen er der på miljø-området sket en optimering af ressourceanvendelsen, og Danish Crown sætter i

Teknisk
direktør
Jørgen V.
Petersen



stigende grad sit præg på den udvikling, der sker på områderne eksternt miljø og arbejdsmiljø.



Slagteriet i Herning er et eksempel på, hvordan en bys udbygning har medført, at slagteriet er kommet tæt på bymidten. De konflikter, dette har medført, er løst gennem opførelse af støjmur og høje skorstene til ventilationsluften.

På arbejdsmiljøområdet er der i regnskabsåret bl.a. på svineslagterierne indført nyudviklede friskæremaskiner, som fjerner en væsentlig fysisk arbejdsbelastning på slagtegangen. Det er målsætningen, at andre fysisk krævende operationer på slagtekæden på samme måde søges automatiseret, og en række udviklingsprojekter er i den anledning igangsat i brancheregiet. Der er i 1998/99 søgt og opnået nye miljøgodkendelser på en lang række produktionssteder, som på basis af de opstillede vilkår giver afdelingerne en 8-årig retsbeskyttelse i områder, hvor virksomhederne har en traditionel bymæssig placering. Disse forhold gør, at det løbende er nødvendigt at investere betydelige beløb i foranstaltning-

ger, der tilgodeser naboområderne, specielt med henblik på nedbringelse af lugt- og støjledning. I forbindelse med den igangværende indførelse af miljøledelse på slagtestederne er der afdækket en række besparelsesmuligheder på ressourceforbruget. Disse muligheder er udnyttet og har resulteret i en reduceret miljøbelastning. Men de har også gjort det muligt delvist at kompensere for de stadigt stigende omkostninger til energi og vand, som ikke mindst skyldes øgede afgifter. Miljøledelsessystemet forventes i fremtiden at blive et vigtigt ledelsesværktøj, der kan sikre fortsatte arbejdsmiljømæssige forbedringer og ressourcebesparelser med en målrettet indsats.

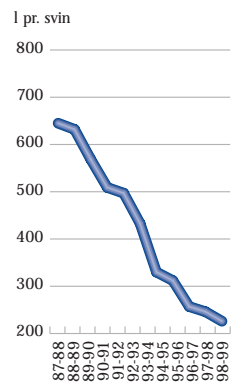


Mest energieffektive virksomhed
På alle Danish Crown's slagterier arbejdes der målbevidst med energi- og ressourcebesparelse. Nørresundby-afdelingen har i samarbejde med det lokale Energicenter Aalborg opnået store besparelser gennem de seneste par år på både elektricitet, fjernvarme, vand og fuelolie. På den baggrund har afdelingen modtaget Danske Elværkers Forenings pris som den mest energieffektive virksomhed i 1999.

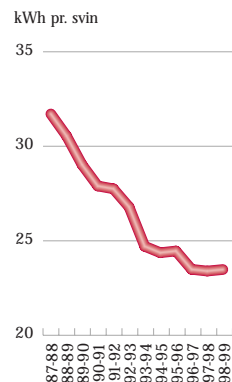


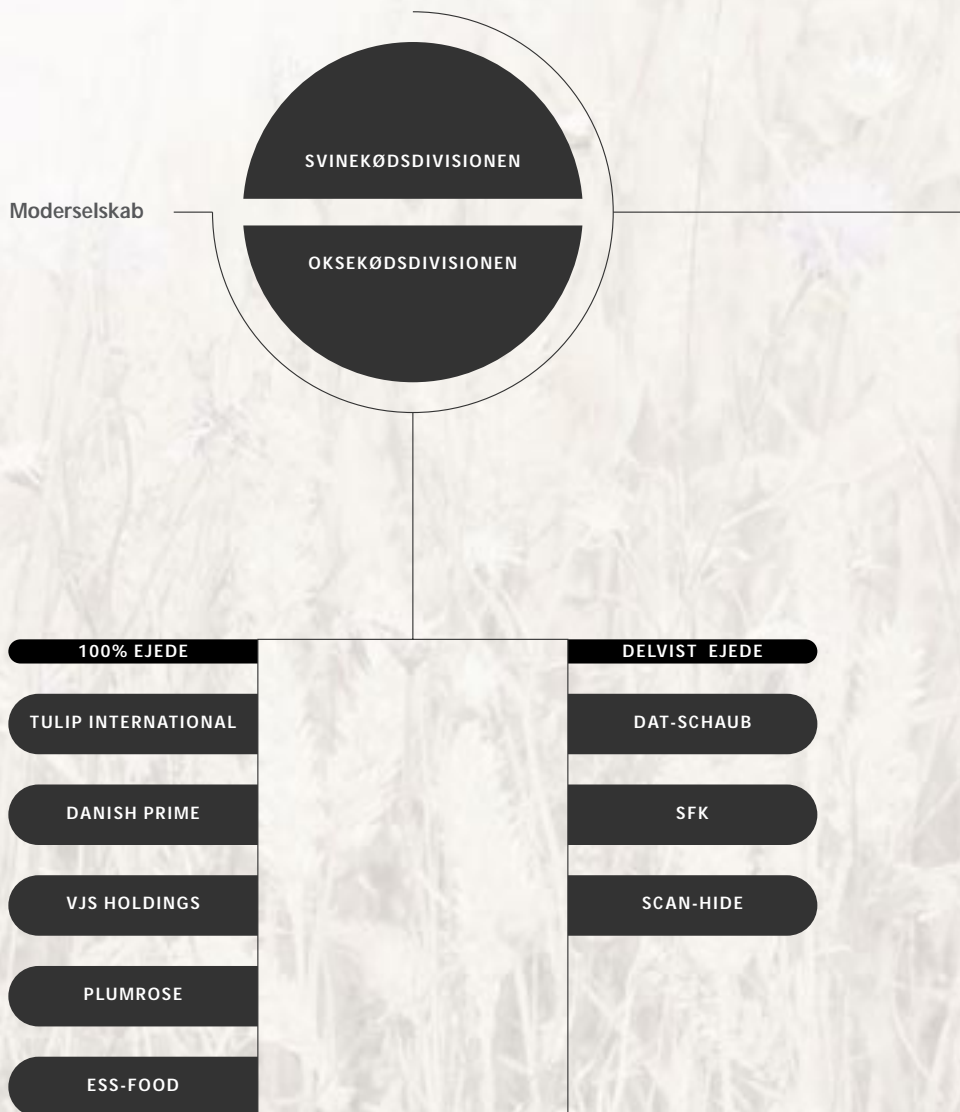
De nyudviklede friskæremaskiner er med undtagelse af Vojens indført på alle svineslagterierne i Danish Crown og har dermed fjernet en væsentlig fysisk arbejdsbelastning på slagtegangen. På lignende måde søges andre fysisk belastende processer automatiseret gennem en målrettet udviklingsindsats. (I Vojens slagtes EU-tungsvin, der forarbejdes efter andre principper).

Forbrug af vand i perioden 1988-99



Indkøbt energi 1988-1999





Danish Crown Koncernen

- 25.526 andelshavere
- 19.818 medarbejdere
- Omsætning på 36,5 mia. kr.
- Danmarks næststørste virksomhed (efter omsætning)
- Slagter 78,5% af svinene i Danmark
- Producerer 7,6% af EU's svinekød
- Producerer 1,7% af verdens svinekød
- Danish Crown-koncernen er verdens største svinekøds-eksportør
- Slagter 62,5% af kreaturerne i Danmark
- Producerer 1,2% af EU's okse- og kalvekød
- Producerer 0,2% af verdens oksekød
- Eksporterer 45% af den danske landbrugseksport
- Eksporterer 6,2% af den danske eksport

Tulip International – et godt resultat

Adm. direktør
Sven A.
Thomsen



Trods betydeligt vanskeligere forhold på det vigtige engelske marked i det forløbne år er det lykkedes at opnå et tilfredsstillende

resultat i Tulip International gennem en forbedring af indtjeningen på øvrige markeder. Resultatet for 1998/99 er på 213 mio. kr. efter en omsætning på 3,9 mia. kr.

Markedssituationen

England er fortsat langt det største marked for selskabet med over 50% af omsætningen i 1998/99.

I det forløbne år har afsætningen i England været påvirket af de særlige krav til Englandsgrise, som trådte i kraft fra januar 1999. Det har ikke i indkørfasen for denne nye produktion været muligt at gennemføre salgsfremstød i butikkerne i fuldt omfang, og konsekvensen heraf har været en mindre afsætning. Den stærke danske satsning på Englandsgrisene er et positivt signal til det engelske marked om, at Danish Crown er indstillet på at leve op til de krav, markedet stiller, og satsningen bidrager derfor til at bevare Tulip's stærke position på dette marked, også selv om det ikke i alle tilfælde har været muligt at kompensere for de tilhørende omkostningsstigninger.

Tulip International's største aftager af slicevarer i England er Marks & Spencer. Afsætningen til denne kæde har i det forløbne år været præget af stagnation, men der er i det forløbne år udviklet en række nye produkter, som forventes at give en positiv effekt i det kommende år.

Afsætningen i England af fars-

varer under Hormel-mærket SPAM er i 1998/99 forløbet meget tilfredsstillende. Som konsekvens heraf har Hormel valgt Tulip International til at producere et sortiment af chili-produkter, som skal sælges under STAGG-mærket. Introduktionen af dette sortiment er sket i efteråret 1999 understøttet af en storstilet TV-kampagne.

På det tyske marked har udviklingen fortsat været positiv. Såvel afsætning som indtjening er gået frem i forhold til sidste år. Der har for første gang været gennemført TV-markedsføring på det tyske marked. Denne markedsføring skal udbrede kendskabet til TULIP-mærket og sikre en fortsat god udvikling på dette vigtige marked.

I Danmark har der ligeledes været en positiv udvikling. Afsætningen af TULIP-mærkevarerne er øget. Den største mærkevarer er det traditionelle skive-skårne bacon – også færdigstegt bacon og MENU MARINERET sælges under TULIP-mærket.

I Sverige har der i første halvår været en god udvikling i afsætningen. Andet halvår har været præget af sammenlægningen af Tulip International's og Danish Crown's datterselskaber til ét selskab under Tulip International. Det forventes, at det sven-



Tulip producerer pålægsprodukter til Marks & Spencer under kædens mærke, St. Michael.

ske marked har et stort potentiale for en øget afsætning i de kommende år.

På de øvrige markeder har det forløbne år været begunstiget af lave råvarepriser og en gunstig udvikling i valutakurserne. Med baggrund heri er det i vidt omfang lykkedes at øge indtjeningen på en lang række markeder, herunder specielt på farsvareprodukterne fra Vejle Nord-fabrikken.

Produktudvikling

Den vigtigste del af Tulip International's produktudvikling og lanceringen af de fleste nye produkter er rettet mod det engelske marked. Den største investering i nye produkter vedrører indretningen af en selvstændig fabrik til produktion af færdigstegt bacon. Fabrikken, der ligger i tilknytning til baconfabrikken i Thetford, er indrettet i sommeren 1999. Der er herefter kapacitet til i det kommende år at introducere forskellige varianter af det færdigstegte baconsortiment på de strategiske markeder.

I Danmark har produktudviklingen i vid udstrækning været rettet mod produkter, der skal introduceres i Tyskland, Danmark og Sverige i det kommende år. Der har i sidste halvdel af året

været arbejdet målrettet med at klargøre produkter til introduktion på det danske marked i det kommende år, idet markedet forventer, at der efter fusionen af Danish Crown og Vestjyske Slagterier kommer mere aktivitet på dette område.

Produktionsforhold

Den største begivenhed inden for produktionen i det forløbne år har været åbningen af den nye slicefabrik i Bromborough. Det har været en stor udfordring at få indkørt den nye fabrik. Der har været flere opstartsproblemer end forudset, bl.a. fordi færre medarbejdere end forventet valgte at følge med til den nye fabrik. Det er dog forventningen, at disse problemer i al væsentlighed er overstået ved indgangen til 1999/2000.

De største ændringer på de øvrige fabrikker har været investeringer i nyt udstyr. En af de større investeringer vedrører nyt bacon-sliceudstyr på Vejle Havn. Denne investering er en del af en samlet plan for rationalisering af Vejle Havn. De resterende investeringer gennemføres i det kommende regnskabsår.

Årtusindskiftet

I forbindelse med klargøring til

årtusindskiftet har det været nødvendigt at investere i udskiftning af en del udstyr på fabrikkerne. Det gælder specielt for Vejle Nord-fabrikken, hvor relativt mange produktionsmaskiner er edb-styret. Ved udgangen af 1998/99 mangler der kun små enkeltstående investeringer, før de samlede anlæg er sikrede til årtusindskiftet. Edb-mæssigt blev virksomhedens hovedsystem, SAP, sikret i 1998. I september 1999 er der yderligere foretaget en vellykket "stil uret frem"-test af systemet. Derudover er der gennemført en række andre tiltag for at sik-



Tulip International sælger sine mærkevarer i Skotland under Tulip-navnet, mens Danepak er Tulip's mærkevarer i England.

re alle systemer. Det forventes herefter, at der ikke bliver væsentlige edb-problemer som følge af årtusindskiftet. Der udarbejdes en beredskabsplan for at tage højde for eventuelle uforudsete problemer.

Integration af nye organisationer og fabrikker

Efter fusionen mellem Danish Crown og Vestjyske Slagterier og beslutningen om at placere ansvaret for hele den danske forædling i Tulip International har arbejdet været fokuseret på klarlægning af den fremtidige produktionsstruktur. Konsekvensen heraf er, at produktionen samles på færre fabrikker, og en lang række produktioner skal overføres til de fortsættende fabrikker. Denne proces er

påbegyndt i de sidste måneder af 1999 og forventes at være gennemført i løbet af første halvår 1999/2000.

Med hensyn til salgssiden og stabsfunktionerne er den nye organisation på plads ved indgangen til det nye regnskabsår.

Forventninger til 1999/2000

Tulip International's væsentligste opgave i det kommende år vil være at realisere de besparelser, der er stillet i udsigt ved sammenlægning af forædlingsaktiviteterne.

Det danske marked er nu blevet langt vigtigere for Tulip

International end før. En væsentlig opgave vil være at udarbejde en strategi, der kan sikre en fornuftig udvikling på dette marked. Der arbejdes med at udbrede kendskabet til de mærker, som forventes at sikre Tulip International en stærk position på markedet. Det drejer sig specielt om TULIP og DEN GRØNNE SLAGTER. For at støtte denne udvikling skal der investeres i det danske marked ved at intensivere markedsføringsindsatsen.

Sammenlægning af alle forædlingsaktiviteter er en stor udfordring, som vil kræve en stærk styring. Det er forventningen, at den nye struktur vil sikre, at der også i det kommende år skabes et tilfredsstillende resultat i Tulip International.



Tulip International's nye fabrik i Bromborough nær Liverpool blev færdig i marts 1999, og produktionen af slicet pålæg til Marks & Spencer er overført til denne fabrik. Fabrikken lever op til de strengeste krav inden for hygiejne og fødevarersikkerhed og sikrer dermed grundlaget for at levere de bedste slicevarer til forbrugerne.

Med bygningen af denne fabrik er der skabt basis for en fastholde og udbygge salget af høj kvalitetsprodukter inden for slicet pålæg, primært til Marks & Spencer samt til denne kædes underleverandører.



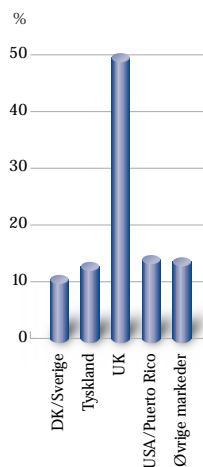
Tulip International's nye prisbelønnede emballage til bl.a. DANEPAK's Lean & Low giver mulighed for at trykke opskrifter på bagsiden af pakken samtidig med, at produktets synlighed bevares.



TULIP INTERNATIONAL

- **Selskabsform:**
A/S
- **Forretningsområde:**
Fremstilling og salg af forædlede kødprodukter
- **Afdelinger:**
8 produktionssteder i Danmark, 3 i UK og 1 i Tyskland
- **Danish Crown's ejerandel:**
100%

Tulip International's omsætning i 1998/99 fordelt i % på markeder



Hovedtal

(mio. kr.)	1998/99	1997/98	1996/97
Omsætning	3.896,2	4.105,4	4.179,5
Resultat af primær drift	196,1	240,2	111,3
Årets resultat	212,6	221,6	75,4
Egenkapital	583,7	556,5	512,4
Egenkapitalens forrentning, %	31,4	39,4	15,9
Balance	1.947,0	1.800,9	1.863,9
Antal medarbejdere	2.430	2.362	2.467

Danish Primes hidtil bedste resultat

Adm. direktør
Torben Skou



Omsætningen steg med ca. 37 mio. kr.

Afsætningen blev forøget med 7%.

Resultatet blev 53 mio. kr., hvilket er 20

mio. bedre end sidste år og det hidtil bedste i Danish Prime.

For at imødekomme den stigende efterspørgsel tredobler

Danish Prime sine investeringer.

Danish Prime har i 1998/99 øget afsætningen på alle markeder, og væksten har været fordelt på stort set alle varegrupper. Målt på afsætningen tegner UK sig for den største relative vækst. Herefter kommer Sverige, også med en pæn vækst. Det er tilfredsstillende, at de to mindste markeder udvikler sig så positivt.

Såvel det tyske som det danske marked udviser pæne stigninger. Medvirkende hertil har været købet af Iwans Dybfrost pr. 1. april, ligesom produktoverførsler i forbindelse med slagterifusionen har spillet en rolle. Hovedparten af væksten er imidlertid organisk. Væksten har sammen med en fordelagtig kurs på engelske pund, et lavt renteniveau, en god likviditet og et gunstigt råvareprisniveau bidraget til en meget positiv resultatudvikling.

Produktion

Efter erhvervelsen af Iwans Dybfrost produceres der nu på fire fabrikker: Aalborg, Esbjerg, Fåborg og Odense. Det har også i år været nødvendigt med overarbejde, ligesom Aalborg-fabrikken hele året har kørt med weekend-drift for at holde trit med efterspørgslen. Trods presset på produktions-

kapaciteten er det alligevel lykkedes at give kunderne den service, de har krav på. En af kunderne, dagligvaregrossisten Dagrofa, anerkendte indsatsen ved at kåre Danish Prime som årets leverandør.

Der er i årets løb udviklet en række nye produkter, hvilket har været medvirkende til, at Dansk Fødevarerforum hædrede virksomheden med Kvalitets- og Innovationsprisen 1999.

Der er i henhold til de lagte planer investeret 64 mio. kr. Dette beløb mere end tredobles i 1999/2000. Pengene går til kapacitetsudvidelser, men der er og vil fortsat blive investeret i rationaliseringer, ligesom der er investeret i første etape af et nyt IT-system.

Fremtiden

Danish Prime udvikler, producerer og markedsfører convenience-produkter til travle familier på udvalgte nordeuropæiske markeder. Der er tale om produkter, som bruges både i udebespisningen og i hjemmet. Den vestlige verdens livsstil medfører en stadig større efterspørgsel efter den type produkter, som Danish Prime markedsfører. Det forventes, at denne udvikling også kan ses af næste års regnskab.



Danish Prime overtog Iwans Dybfrost i Odense pr. 1. april 1999. Her produceres de populære produkter Paris-Toast og Cowboy-Toast.



Kølevarer forventes at blive et nyt vigtigt vækstområde for Danish Prime. Köttbullar i Sverige og kølede Frikadeller i Danmark er allerede blevet lanceret med succes.

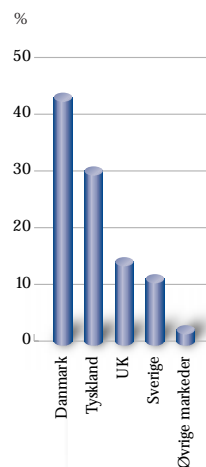


Danish Prime's danske detailemballager har fået nyt moderne design i 1999 og sortimentet er styrket med flere nye varianter.



- Selskabsform: K/S
- Forretningsområde: Fremstilling og salg af convenienceprodukter
- Afdelinger: 4 produktionsvirksomheder i Danmark, 4 salgsselskaber i Tyskland, UK, Danmark og Sverige
- Danish Crown's ejerandel: 100%

Danish Prime's omsætning i 1998/99 fordelt i % på markeder



Hovedtal

(mio. kr.)	1998/99	1997/98	1996/97
Omsætning	849,7	812,9	704,0
Resultat af primær drift	53,6	40,7	26,3
Årets resultat	53,2	33,0	17,9
Egenkapital	121,1	120,8	105,0
Egenkapitalens forrentning, %	36,1	27,2	16,5
Balance	467,9	401,0	349,9
Antal medarbejdere	531	485	430

Resultatfremgang på 34% i VJS Holdings i UK

Adm. direktør
Graham
Thomas



*VJS Holdings Ltd. har afsluttet et særdeles
godt regnskabsår med en resultatfremgang
på 34% i forhold til sidste års regnskab.*

Salgsdirektør
Derek Kidd



*Dette resultat afspejler selskabets stærke
position inden for alle forretningsområder, og
der forventes yderligere vækst i 1999/2000.*

I Coalville, der producerer den traditionelle skinke, er indtjeningen øget med over 10%, hvilket kan tilskrives satsningen på kvalitetsprodukter, professionelt salgssarbejde, effektive indkøb og driftsmæssig support samt afdelingens serviceniveau, som i branchen er anerkendt som værende et af de højeste i landet.

Der forventes fortsat vækst i det nye årtusinde med øgede markedsmuligheder for afdelingens prisbelønnede økologiske skinkesortiment.

For både Coalville og King's Lynn vil der i det nye år være fokus på en kontrolleret, aggressiv vækst, som skal skabes gennem øget service, vedholdenhed på markederne samt uddannelse og medarbejderpleje.

Det er alle vigtige elementer i den videre udbygning af virksomhederne ud fra de foregående års resultater.

King's Lynn-fabrikken har haft tilsvarende succes efter overtagelsen af Northampton fabrikens produktion i slutningen af 1998. En beskeden stigning i omsætningen på 12% opvejes kraftigt af en indtjeningsstigning på 86%. Også dette resultat afspejler til fulde virksomhedens satsning på kvalitet og "value for money" i sortimentet

af afskåret pålæg og pizza toppings.

Resultatet forpligter, og det forventes, at fabrikken i 1999/2000 vil have fuld kapacitetsudnyttelse.

Stordriftsfordelene ved indkøb og en konsekvent politik på omkostningssiden har været medvirkende til det flotte resultat, og de vil fortsat være vigtige faktorer i den fremadrettede drift.

Den forventede vækst næste år vil derfor være et resultat af den hidtil største indsats kombineret med afvejede investeringer i yderligere forbedring af konkurrenceevnen og i medarbejdernes engagement samt i selskabets renommé som leverandør af kvalitetsprodukter.

I VJS Holdings Ltd. vil alle bestræbelser blive samlet om at sikre den fortsatte succes, og på alle fabrikker vil indsatsen for at øge indtjeningen blive understøttet af nye initiativer såvel på produktionssiden som i indkøb.

VJS Holdings Ltd. består af Belvoir Foods Ltd., VJS Foods Ltd. og Glenbrook Foods Ltd.



Belvoir Food Ltd. har øget afsætningen af sit prisbelønnede økologiske skinkesortiment, og der ses fortsat øgede markedsmuligheder for disse produkter.



Belvoir Foods Ltd. består af to fabrikker i Coalville, der producerer kogt og stegt kød til storkøkkener, delikatesseafdelinger m.m.



VJS Foods, der producerer afskåret kogt pålæg og pizza toppings i King's Lynn, har haft en indtjeningsfremgang på 86%.

V J S F O O D S

- Selskabsform:
Ltd. (aktieselskab)
- Forretningsområde:
Produktion og salg af kødprodukter, pålæg m.v.
- Afdelinger:
3 produktionsselskaber i UK
- Danish Crown's ejerandel:
100%

Hovedtal

(mio. kr.)	1998/99	1997/98	1996/97
Omsætning	941,4	1.317,8	1.143,1
Resultat af primær drift	71,6	63,6	28,7
Årets resultat	50,1	37,3	18,7
Egenkapital	84,2	77,7	42,9
Egenkapitalens forrentning, %	48,4	61,9	59,0
Balance	373,5	477,3	284,6
Antal medarbejdere	678	587	275

Plumrose-indtjeningen steg med 25%

Næstformand
Steven Mintz



Regnskabsåret 1998/99 blev et godt år for Plumrose USA. Salget steg med 10% og indtjeningen med 25%, og selskabet står

Adm. direktør
John Arends



stærkt ved årtusindskiftet. Det er målet at fortsætte væksten på basis af mærkevarerne Plumrose, DAK og Danola.

Produktionen

Der er mange medvirkende årsager til Plumrose USA's gode resultat, men især fire indsatsområder gav markante forbedringer. Gennem en stor salgsindsats har Plumrose reklameret mere effektivt for selskabets produkter samt fundet nye markeder for afsætning af specielt Plumrose's mærkevarer. Det har sammen med en forbedret kundeservice i høj grad bidraget til det gode resultat. For det andet er Plumrose's indkøbskontor placeret centralt i hjertet af "kødlandet" og kan foretage meget fordelagtige indkøb. For det tredje har Plumrose næsten fuld udnyttelse af produktionskapaciteten, og den fjerde grund er besparelser gennem en tilbundsående undersøgelse af selskabets udgifter og gennemførelse af forskellige rationaliseringer og effektive nedskæringer inden for stort set alle aktiviteter.

Forventninger

Det er Plumrose's mål at fortsætte væksten og udbygge servicen ved fortsat at investere i bygninger, udstyr og personale. Specielt anser ledelsen medarbejderne for at være kernen i selskabets styrke. Alle arbejder i teams, og hvert team arbejder målrettet på at fremstille det bedste produkt og yde den bedste

service. Denne indstilling til samarbejde har været en stor fordel for Plumrose USA og er et godt afsæt for virksomheden ind i det nye årtusinde. Mærkevarerne Plumrose, DAK og Danola er centrale i Plumrose's salgsaktiviteter, og gennem en god mærkevarerestrategi har disse produkter opnået en stærk position på det amerikanske marked.

Plumrose's afdelinger

I 1999 genoptog Plumrose produktionen af råvarer til fremstilling af sliced pålæg ved at etablere en forædlingsafdeling på den nye fabrik i Council Bluffs, Iowa. På denne fabrik fremstiller Plumrose nu én af de bedste kvaliteter af skinkekød til skive-skæring. Selv om fabrikken først åbnede i 1999, er der allerede planlagt en udvidelse af den hypermoderne slice-fabrik i Booneville, Mississippi. Ved udgangen af 1999 åbner Plumrose sit nye distributionsanlæg i Tupelo, Mississippi. Med dette anlæg kan Plumrose iværksætte en meget avanceret og automatiseret distributionsvirksomhed, som er nødvendig for serviceringen af de amerikanske kunder.



Afdelingen i East Brunswick i New Jersey rummer også Plumrose USA's hovedkontor.



Fabrikken i Elkhart i Indiana har moderne anlæg til produktion af sliced bacon.



Fabrikken i Booneville i Mississippi er genopbygget og er i fuld drift efter branden i 1993/94, der lagde den store virksomhed øde.

PLUMROSE®

- Selskabsform: Inc. (aktieselskab)
- Forretningsområde: Forarbejdning og salg af bacon, skinke og benvarer
- Afdelinger: 4 fremstillingsvirksomheder, 2 salgs-, distributions- og administrationskontorer
- Danish Crown's ejerandel: 100%

Hovedtal

(mio. kr.)	1998/99	1997/98	1996/97
Omsætning	1.179,2	1.069,1	800,7
Resultat af primær drift	39,5	31,5	12,6
Årets resultat	26,9	22,6	7,9
Egenkapital	178,0	135,2	123,1
Egenkapitalens forrentning, %	17,2	17,5	7,1
Balance	483,2	402,5	353,6
Antal medarbejdere	676	372	329

ESS-FOOD – nu helejet datterselskab af Danish Crown

Adm. direktør
Niels I. Møller



1998/99 har driftsmæssigt været tilfredsstillende i ESS-FOOD's handelselskaber.

Markedsmæssigt har året været præget

af et overudbud på de globale kødmarkeder med deraf

følgende pres på priser og indtjening. Danish Bacon

Company er solgt til Danish Crown.

På baggrund af de strukturelle ændringer i den danske svine-kødsbranche – og EU's godkendelseskrav for slagterifusionen har Danish Crown i regnskabsåret overtaget hele ejerskabet af ESS-FOOD.

For at kunne udnytte synergimulighederne i koncernen er det herefter besluttet at overføre driftsansvaret for Danish Bacon Independent (DBI) til Danish Crown's svinekødsdivision. Danish Bacon Company (DBC) er solgt til Danish Crown og indgår i Danish Crowns øvrige aktiviteter i UK. Desuden er der foretaget ændringer i salgstrukturen. Bl.a. er det i Frankrig besluttet at overføre aktiviteterne i Danish Crown-selskabet til ESS-FOOD Frankrig.

Mængder

Mængdemæssigt omsatte ESS-FOOD i 1998/99 416.000 tons mod 434.000 tons året før. Ændringerne skyldes primært konsekvenser af de strukturelle ændringer i salgsmønsteret på markederne. Af afsætningen udgør 59% danske varer. 16% af tonnagen er oksekød. Afsætningsmæssigt har de største markeder været Tyskland, Frankrig og Rusland.

Regnskab

Regnskabet udviser en omsætning på 7,6 mia. kr. og et resultat efter skat på 10,1 mio. kr. Regnskabet er påvirket af større enkeltposter, herunder tab i DBC på 46 mio. kr., ekstraordinære indtægter fra andele i LEC og Booneville-konsortiet på i alt 16,1 mio. kr. Desuden indeholder regnskabet ekstraordinære indtægter fra russiske debitorer på 16,3 mio. kr., der i sidste regnskabsår blev afskrevet som tab.

Tradingsselskaberne med kontorer i 14 lande i Europa, USA og Fjernøsten har omsat for 5,2 mia. kr. og har et resultat på 68,2 mio. kr før skat.

Fremtiden

ESS-FOOD kan efter afklaringen af ejerforholdet videreudbygge strategien, hvor ESS-FOOD arbejder som et internationalt handelshus med handel med danske og udenlandske produkter på tværs af grænserne. Herved skal ESS-FOOD med markedsviden, en bred kontakthold og gennem indtjening kunne bidrage til den bedst mulige lønsomhed for dansk svine- og oksekødsproduktion.



ESS FOOD Benelux godt fra start
Som internationalt handelshus er det ESS-FOOD's opgave at have nær tilknytning til hovedmarkederne for svinekød. Dette var den primære årsag til beslutningen om etablering af et handelselskab i Benelux-området.

ESS-FOOD Benelux har nu afsluttet sit første driftsår med et tilfredsstillende resultat. Selskabet er etableret i Lichtenvoorde i den centrale del af det hollandske svineproduktionsområde og arbejder tæt sammen med ESS-FOOD-selskaberne i Frankrig og Tyskland.

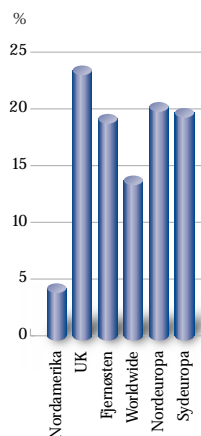


DBC afhændet
Danish Bacon Company er ved regnskabsårets afslutning solgt til Danish Crown.



- Selskabsform: A.m.b.A.
- Forretningsområde: International handel med kød- og kødprodukter samt andre fødevarer
- Afdelinger: 14 salgskontorer og datterselskaber world-wide
- Danish Crowns ejerandel: 100%

ESS-FOOD's omsætning i 1998/99 fordelt i % på markeder



Hovedtal

(mio. kr.)	1998/99	1997/98	1996/97
Omsætning	7.594,7	9.023,4	10.364,7
Resultat af primær drift	45,8	-102,2	55,9
Årets resultat	10,1	35,3	34,7
Egenkapital	222,3	222,7	366,7
Egenkapitalens forrentning, %	4,5	12,0	10,2
Balance	1.195,3	1.843,3	2.194,9
Antal medarbejdere	1.048	1.143	1.292

Danske svinetarme til absolut højeste pris

Adm. direktør
Lindy
Munkholm



Tarmproduktionen er indtjeningsmæssigt det vigtigste område for DAT-SCHAUB, selv om den efterhånden kun tegner sig for

25% af koncernens omsætning. Den langt større aktivitet omfatter salg af svine- og oksekød samt så at sige alle andre levnedsmidler lige fra mejeriprodukter og fjerkræ til fisk.

Tarmproduktionen

DAT-SCHAUB står for hele produktionen af de danske svinetarme, der renses og saltes på slagterierne og derefter videreforarbejdes på fabrikkerne i Esbjerg, Portugal og Kina. Det er en meget løntung produktion, hvorfor det har været nødvendigt at lægge det meste af forædlingen til lande med et lavere lønniveau end det danske.

På slagterierne i Danmark og på fabrikken i Esbjerg har DAT-SCHAUB 800 medarbejdere og lidt flere i udlandet.

De danske svinetarme afsættes til markedets absolut højeste priser, men der har i 1998/99 været et overudbud af svinetarme på verdensmarkedet, og med en eksport på over 90% af produktionen har prisen på de danske varer måttet følge med ned. Dette har påvirket resultatet for tarmproduktionen, som DAT-SCHAUB alligevel betegner som tilfredsstillende.

Handelsaktiviteterne

Årets første 4-5 måneder var påvirket af de fortsat dårlige konjunkturer i Rusland, men resten af året har til gengæld været præget af stor aktivitet, bl.a. har DAT-SCHAUB kunnet finde nye markeder. Der er afsat ikke ubetydelige mængder

dansk svine- og oksekød i Fjernøsten uden for Japan. I det hele taget er det kendetegnende, at DAT-SCHAUB opererer på markeder, hvor slagterierne ikke er så synlige.

DAT-SCHAUB's køddivision er primært en handelsorganisation med køb og salg, men har dog en mindre opskæringsvirksomhed i Danmark for specialprodukter af oksekød og en lille fabrik i Dubai i De Forenede Arabiske Emirater. EMBORG FOODS hører også til DAT-SCHAUB-gruppen.

Regnskabet

DAT-SCHAUB har i 1998/99 haft en omsætning på næsten 5 mia. kr og et resultat på 61,1 mio. kr.

Fremtiden

DAT-SCHAUB skal fortsat sælge et bredt sortiment af levnedsmidler med speciel fokus på dansk svine- og oksekød, og udviklingen skal primært ske ved organisk vækst og i mindre grad gennem nyetablering og opkøb.

Derudover vil DAT-SCHAUB befæste og udbygge sin meget stærke position på verdensmarkedet for naturtarme, men skal også kunne tilbyde kunsttarme.



DAT-SCHAUB har i 1998/99 købt endnu et tarmsekskab i Frankrig, primært for at sikre råvareleverancer af lammetarme. Samtidig blev DAT-SCHAUB medejer af en stor tarmvirksomhed i Kina, der forædler lamme- og svinetarme i lønarbejde for en større kreds af tarmfirmaer verden over.

Det er naturligvis ikke mindst de lave lønkostninger, der tiltrækker, men også den store omhyggelighed og nøjagtighed i arbejdet er vigtig. Virksomheden skal også med tiden stå for en del af DAT-SCHAUB's tarmforædling.



På samlecentralen i Esbjerg har DAT-SCHAUB opstillet et nyt blodudtrækningsanlæg, der sikrer, at tarmene får en ensartet og flot hvid kvalitet, hvilket er en af forudsætningerne for at opnå markedets højeste priser.



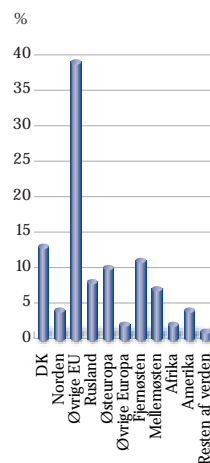
● Selskabsform:
A.m.b.a.

● Forretningsområde:
Behandling og salg af danske tarme og international handel med natur- og kunsttarme, hjælpestoffer, svine- og oksekød og øvrige fødevarer

● Afdelinger:
3 danske afdelinger,
44 dattersekskaber og salgs-kontorer

● Danish Crown's ejerandel:
79,9%

DAT-SCHAUB's omsætning i 1998/99 fordelt i % på markeder



Hovedtal

(mio. kr.)	1998/99	1997/98	1996/97
Omsætning	4.849,1	5.156,3	4.410,7
Resultat af primær drift	108,6	86,3	110,3
Årets resultat	61,1	50,0	69,3
Egenkapital	183,7	171,1	165,4
Balance	1.633,1	1.443,6	1.262,1
Antal medarbejdere	2.177	2.192	1.774

Nye robotter eliminerer det tunge arbejde

Ordførende
adm. direktør
Mogens
Kindberg



Den økonomiske krise inden for svineproduktionen har sat sit præg på aktiviteterne i

SFK – såvel inden for food-området som i

de tekniske datterselskaber. Resultatet efter

9 måneders drift er 2,4 mio. kr., hvilket

betegnes som ikke tilfredsstillende.

Adm. direktør
John C.
Massow



Resultatet

Food-området har været ramt af dårlig afsætning på det russiske og østeuropæiske marked, hvor en række af de produktioner, hvortil der bruges SFK-varer, er blevet stærkt reduceret eller helt faldet bort, ligesom GMO-debatten har betydet vigende afsætning af en række ingredienser. Aktiviteten i Skandinavien har derimod været stigende.

På det tekniske område har de lave kødpriser påvirket investeringsbeslutningerne negativt. Resultatet er samtidigt præget af omlægning af regnskabsåret. SFK er nu en del af Danish Crown-koncernen og følger derfor fremover samme regnskabsår pr. 1. oktober. Omlægningsåret omfatter således kun en 9 måneders periode, hvilket giver en skæv fordeling af omkostninger og indtjening.

Forventninger

Forventningerne til næste regnskabsår peger fortsat i retning af en vis afmatning på food-området, mens der på det tekniske område er en vis tro på større investeringsaktivitet i både Danmark og i udlandet.

Produktudvikling

I bestræbelserne på at automa-

lisere de "tunge" arbejdsprocesser på de danske slagtegegneder har SFK-Danfotech de seneste årtier arbejdet målrettet med udvikling af nogle stabile og slidstærke slagtemaskiner. Starten på udviklingen af den "automatiske" slagtegang var midtflækkesaven, som nu i flere år har været i funktion på de danske svineslagterier.

Nyeste skud på stammen er slagterrobotten, som afhjælper belastende arbejdsprocesser som fedtendeløsning, skinkeuddeling og hals- og bryståbning. Denne robot er udviklet gennem et tæt samarbejde med Danish Crown i Skive, hvor den nye robot er installeret i efteråret 1999.

Endnu en slagterobot vil se dagens lys i år 2000. Den automatiske organudtager, som udvikles i samarbejde med Slagteriernes Forskningsinstitut, fuldender serien af automatiske slagtemaskiner, og prototypen opsættes på Danish Crown's afdeling i Sæby i starten af det nye år.

Desuden har SFK-Danfotech og SFK-Technology færdigudviklet en automatisk stempelstation, der er sat i drift sammen med det ultralydsbaserede klassificeringssystem, Autofom, på slagteriet i Thisted.



SFK – Slagteriernes Fællesindkøbsforening – har inden for food-området et betydeligt salg af bl.a. krydderier. På krydderifabrikken i Viborg har SFK igangsat investering i et automatisk højlager, så SFK's i alt 8 decentrale lagre kan samles i Viborg.



Autofom er SFK's fuldautomatiske klassificeringssystem baseret på ultralydmålinger. Autofom'en har ingen mekanisk bevægelige dele og kræver derfor et minimum af vedligeholdelse.

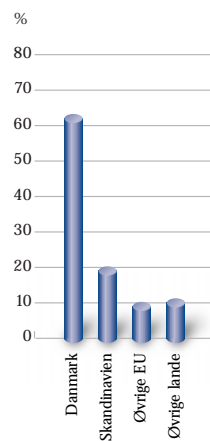


SFK's nyudviklede veje-terminal er meget brugervenlig og forsynet med den nyeste teknologi, så den opfylder de fremtidige krav i levnedsmiddelindustrien.

SFK
SFK a.m.b.a.

- Selskabsform: A.m.b.a.
- Forretningsområde: Fremstilling og salg af krydderier og ingredienser m.m. samt maskiner og udstyr
- Afdelinger: 10 datterselskaber, 4 i Danmark, 2 i USA, de øvrige i UK, Australien, Tjekkiet og Norge
- Danish Crown's ejerandel: 45,3% (74% af A-kapitalen)

SFK's omsætning i 1998/99 fordelt i % på markeder



Hovedtal

(mio. kr.)	1999 (9 mdr.)	1998	1997
Omsætning	672,6	891,1	873,8
Resultat af primær drift	8,3	28,6	34,5
Årets resultat	2,4	13,6	19,0
Egenkapital	66,2	64,3	54,5
Egenkapitalens forrentning, %	3,7	22,3	41,3
Balance	432,8	360,9	323,8
Antal medarbejdere	539	525	490

Års- og koncernregnskab 1998/99

Koncern-
økonomi-
direktør
Egil
Christensen



for slagteriselskabet Danish Crown AmbA
1. regnskabsår

Anvendt regnskabspraksis for koncern og moderselskab

Generelle bemærkninger

Koncernregnskabet og årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til åbningsbalancen. Der er ikke anført sammenligningstal for resultatopgørelsen, idet regnskabsåret er selskabets første regnskabsår. Sammenligningstal for balancen er i overensstemmelse med åbningsbalancen.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet samt dattervirksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne. Ud fra et væsentlighedskriterium er visse dattervirksomheder udeladt af konsolideringen. En oversigt over koncernens selskaber er vist på side 38. Nyerhvervede og afhændede virksomheder medtages i koncernresultatet for ejerperioden. Sammenligningstal tilpasses ikke i forbindelse med køb og salg af virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med moderselskabets regnskabspraksis.

Koncernregnskabet fremkommer som en sammenlægning af ensartede regnskabsposter fra enkeltregnskaberne. Ved sammenlægningen foretages der udligning af koncerninterne indtægter og udgifter, ejerbesiddelser, mellemværender og udbytter samt urealiserede interne fortjenester og tab.

I koncernregnskabet udlignes den bogførte værdi af moderselskabets ejerandele i dattervirksomheder med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes egenkapital opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Forskelsbeløb ved udligningen fordeles i koncernregnskabet på de aktiver og passiver, der ved koncernforholdets etablering havde en højere værdi end de bogførte værdier. Resterende forskelsbeløb aktiveres som koncerngoodwill og afskrives over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af aktivets økonomiske levetid, dog højst over 10 år.

Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres den del af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, særskilt.

Omregning af fremmed valuta

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelser omregnes til danske kroner efter gennemsnitskurser for året. Balancer omregnes efter gældende valutakurser ultimo året. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapitaler primo året, reguleres på egenkapitalen. Valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelser til gennemsnitlige valutakurser, reguleres over resultatopgørelsen, såfremt der er tale om integrerede udenlandske dattervirksomheder og over egenkapitalen, såfremt der er tale om selvstændige udenlandske dattervirksomheder. Tilgodehavender og gæld i udenlandsk valuta optages til statusdagens valutakurser. Såvel realiserede som urealiserede valutakursgevinster og -tab føres over resultatopgørelsen. Terminskontrakter på valuta samt andre finansielle instrumenter periodeafgrænses på statusdagen. Såvel realiserede som urealiserede gevinster og tab medtages i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning
Nettoomsætning omfatter det fakturerede salg med tillæg af eksportrestitutioner og med fradrag af agentprovisioner. Igangværende arbejder for fremmed regning medtages dog efter produktionskriteriet.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter vareforbrug incl. restbetalingsberettiget køb fra andelshavere samt omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets omsætning.

Resultatandele i

dattervirksomheder

og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse medtages den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheder og associerede virksomheders resultat før skat. I koncernens resultatopgørelse medtages den forholdsmæssige andel i de enkelte associerede virksomheders resultat før skat tillige med den forholdsmæssige resultatandel før skat i de ikke konsoliderede dattervirksomheder. Andel af skat medtages under skat.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter skat af årets skattepligtige indkomst samt regulering af udskudt skat.

Udskudt skat omfatter samtlige tidsbestemte forskelle mellem de skattemæssige og regnskabsmæssige opgørelser. Dog foretages der ikke hensættelse af den skat af foretagne opskrivninger på aktier og ejendomme, der vil blive udløst ved et eventuelt salg.

Et skatteaktivt bogføres kun, såfremt det er sandsynligt, at de midlertidige forskelle mellem selvangivelsen og regnskabet eller skattemæssige underskud, som tilsammen udgør skatteaktivitet, kan indtjenes igen, inden de eventuelt fortabes.

Ekstraordinære indtægter

og udgifter

Ekstraordinære indtægter og udgifter omfatter indtægter og udgifter, der hidrører fra andet end den ordinære drift, f.eks. avancer eller tab ved salg af ejendomme, dattervirksomheder eller afvikling af aktiviteter.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver værdiansættes til anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Varemærker og know-how afskrives lineært over 10 år, idet værdien af disse løbende understøttes af markedsføringsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger aktiveres ikke, men udgiftsføres løbende over resultatopgørelsen.

Indretning af lejede lokaler afskrives over lejemålets løbetid, dog højst over 10 år.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver afskrives over 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver incl. finansielt leasede aktiver værdiansættes til anskaffelsessum med tillæg af opskrivninger og fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Aktiverne afskrives lineært fra anskaffelses- eller ibrugtagningstidspunktet ud fra en vurdering af den økonomiske levetid og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Bygninger	20-30 år
Teknisk anlæg og maskiner	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Der afskrives ikke på lukkede anlæg, idet de er nedskrevet til forventet realisationsværdi.

Aktiver med kort levetid eller aktiver med en anskaffelsessum under 20.000 kr. udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver optages under afskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab og kapitalandele i ikke konsoliderede dattervirksomheder i koncernregnskabet værdiansættes efter den indre værdis metode med tillæg af merværdi ved køb af aktier. Merværdien afskrives over højst 10 år og indgår i resultatandele i datter-

virksomheder før skat.

Kapitalandele i associerede virksomheder værdiansættes i moderselskabets årsregnskab og i koncernregnskabet ligeledes efter den indre værdis metode. Kapitalandelene værdiansættes med udgangspunkt i senest tilgængelige årsregnskab. I de tilfælde, hvor der er kendskab til, at værdierne på statusdagen er ændret væsentligt i forhold hertil, er der foretaget reguleringer til imødegåelse heraf.

Nettoopskrivning af kapitalinteresser i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, opskrivningen overstiger udbytte modtaget fra virksomhederne.

Andre værdipapirer værdiansættes til anskaffelsespris eller til en eventuel lavere værdi på statusdagen.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer værdiansættes til anskaffelsespris, mens varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer værdiansættes til kostpris bestående af råvarer og hjælpematerialers anskaffelsespris med tillæg af forarbejdningsomkostninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til de enkelte varer.

Varebeholdninger værdiansættes efter FIFO-princippet. I de tilfælde, hvor anskaffelses- eller kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives der til denne lavere værdi. Netto-realiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning værdiansæt-

tes til anskaffelsespris med tillæg af acontoavance under hensyn til færdiggørelsesgrad.

Tilgodehavender

Tilgodehavender værdiansættes til nominal værdi med fradrag af hensættelser til imødegåelse af tab baseret på en individuel vurdering.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er opført som omsætningsaktiver, omfatter hovedsageligt børsnoterede værdipapirer, der værdiansættes til kursværdi på statusdagen. Både realiserede og urealiserede kursreguleringer medtages i resultatopgørelsen, idet kursreguleringer opfattes som en integreret del af afkastet på værdipapirer.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i koncernresultatet. Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket de likvide midler.

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som koncernens resultat reguleret for ikke kontante driftsposter som af- og nedskrivninger og ændring i driftskapitalen m.v.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet og kortfristet gæld samt efterbetaling til andelshavere.

De likvide midler udgøres af likvide beholdninger samt børsnoterede obligationer, der optages i balancen som omsætningsaktiver.



Ledelsespåtegning

Randers, den 24. november 1999

Kjeld Johannesen
Administrerende direktør

Carsten S. Jakobsen
Viceadm. direktør

Egil Christensen
Koncernøkonomidirektør

I bestyrelsen:

Niels Mikkelsen
Formand

Bent Claudi Lassen
Viceformand

Bent H. Knudsen
Næstformand

Jens Lorenzen
Næstformand

Henning Ølgaard Bloch

Bjarke Christiansen

Per Frandsen

Bjarne Jensen

Kristian Hess Jensen

Kaj Kragkær Larsen

Carsten Bjerre Nielsen

Jørgen Pedersen

Peder Philipp

Jørgen Laursen Vig

Leo Christensen

Bruno Nielsen

Jørgen H. Rasmussen

Steen Toft

Revisionspåtegning

Vi har revideret det af ledelsen aflagte koncernregnskab og årsregnskab for 1998/99 for Slagteriselskabet Danish Crown AmbA.

Den udførte revision

Vi har i overensstemmelse med almindeligt anerkendte revisionsprincipper tilrettelagt og udført revisionen med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at regnskaberne er uden væsentlige fejl eller mangler. Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i regnskaberne anførte beløb og øvrige oplysninger. Vi har herunder taget stilling til den af ledelsen valgte regnskabspraksis og de udøvede regnskabsmæssige skøn samt vurderet, om regnskaberne indeholder informationer som helhed er fyldestgørende.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lovgivningens krav til regnskabsaflæggelsen, og at regnskaberne giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver og passiver, økonomiske stilling samt resultat.

Viborg, den 24. november 1999

Holstebro, den 24. november 1999

DELOITTE & TOUCHE
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Gert Stampe
Statsautoriseret revisor

Torben Aunbøl
Statsautoriseret revisor

Carsten Gerner
Statsautoriseret revisor

H. C. Krogh
Statsautoriseret revisor

Resultatopgørelse

5. oktober 1998-3. oktober 1999

(mio. kr.)	Note	Koncern 1998/99	Moderselskab 1998/99
Nettoomsætning	1	36.523,4	18.395,0
Produktionsomkostninger		-30.963,3	-16.008,0
Bruttoresultat		5.560,1	2.387,0
Salgs- og distributionsomkostninger		-3.067,9	-1.103,8
Administrationsomkostninger		-1.212,9	-564,9
Andre driftsindtægter		59,2	2,2
Andre driftsudgifter		-5,8	-2,0
Resultat af primær drift		1.332,7	718,5
Resultatandele i dattervirksomheder før skat	5	-5,4	456,3
Resultatandele i associerede virksomheder før skat		25,1	23,3
Indtægter af andre kapitalandele m.v.		-0,9	-0,5
Finansielle indtægter	6	53,7	27,2
Finansielle udgifter	7	-391,4	-225,3
Resultat før skat og ekstraordinære poster		1.013,8	999,5
Skat af ordinært resultat	8	-54,9	-49,1
Ordinært resultat efter skat		958,9	950,4
Ekstraordinære indtægter	9	136,5	96,8
Ekstraordinære udgifter	10	-165,6	-138,0
Ekstraordinære poster før skat		-29,1	-41,2
Skat af ekstraordinært resultat	8	0,0	0,0
Ekstraordinære poster efter skat		-29,1	-41,2
Resultat før minoritetsinteresser		929,8	909,2
Minoritetsinteressernes andel i resultatet		-20,6	0,0
Koncernresultat, moderselskabsandel		909,2	909,2
Overskudsdisponering:			
Til disposition:			
Årets resultat			909,2
Til disposition i alt			909,2
der fordeles således:			
Udbetales			
Svineandelshavere 1.190.156.081 kg a 55 øre			654,6
Soandelshavere 60.471.732 kg a 55 øre			33,2
Kreaturandelshavere 76.300.000 kg a 60 øre			45,8
Udbetales i alt			733,6
Overføres til egenkapital			
Overføres til personlige konti, 10 øre pr. kg			132,7
Overføres til nettoopskrivningsreserve			41,7
Overføres til andre reserver			1,2
Overføres til egenkapital i alt			175,6
Til disposition i alt			909,2

Balance

Aktiver pr. 3. oktober 1999

(mio. kr.)	Note	Koncern		Moderselskab	
		3.10. 1999	5.10. 1998	3.10. 1999	5.10. 1998
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver 11					
Varemærker m.v.		60,6	88,5	0,0	0,0
Indretning af lejede lokaler		25,6	20,8	0,0	0,0
Goodwill		14,9	13,5	2,8	4,8
Koncerngoodwill		266,6	221,2	0,0	0,0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		367,7	344,0	2,8	4,8
Materielle anlægsaktiver 12					
Grunde og bygninger		2.911,7	2.801,6	1.522,9	1.588,5
Tekniske anlæg og maskiner		1.218,6	1.239,5	650,3	738,0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		242,2	232,4	107,5	100,6
Anlægsaktiver under udførelse		166,5	138,2	84,2	59,8
Materielle anlægsaktiver i alt		4.539,0	4.411,7	2.364,9	2.486,9
Finansielle anlægsaktiver 13					
Kapitalandele i dattervirksomheder		13,6	9,5	1.577,8	1.410,6
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0,0	0,0	146,0	5,0
Kapitalandele i associerede virksomheder		91,7	81,4	78,7	77,6
Andre værdipapirer og kapitalandele		181,5	195,5	175,2	186,0
Finansielle anlægsaktiver i alt		286,8	286,4	1.977,7	1.679,2
Anlægsaktiver i alt		5.193,5	5.042,1	4.345,4	4.170,9
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Råvarer og hjælpematerialer		333,4		46,8	
Varer under fremstilling		287,1		168,8	
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		2.662,1		1.271,2	
Varebeholdninger i alt		3.282,6	3.374,1	1.486,8	1.591,9
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.250,7	4.101,7	1.597,9	1.623,4
Kontrakttilgodehavender		187,0	174,6	187,0	174,6
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		115,1	14,3	1.311,6	1.020,9
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		62,7	75,9	59,3	73,0
Andre tilgodehavender		294,9	272,4	52,1	65,1
Periodeafgrænsningsposter		67,9	72,1	3,7	15,2
Tilgodehavender i alt		4.978,3	4.711,0	3.211,6	2.972,2
Værdipapirer og kapitalandele		6,4	19,6	0,0	12,9
Likvide beholdninger		245,8	318,4	1,9	1,2
Omsætningsaktiver i alt		8.513,1	8.423,1	4.700,3	4.578,2
Aktiver i alt		13.706,6	13.465,2	9.045,7	8.749,1

Balance

Passiver pr. 3. oktober 1999

(mio. kr.)	Note	Koncern		Moderselskab	
		3.10. 1999	5.10. 1998	3.10. 1999	5.10. 1998
Egenkapital					
Personlige kapitalkonti		639,9	580,5	639,9	580,5
Nettopskrivningsreserve for dattervirksomheder og associerede virksomheder		0,0	0,0	90,8	0,0
Andre reserver		948,0	856,0	857,2	856,0
Egenkapital i alt	14	1.587,9	1.436,5	1.587,9	1.436,5
Minoritetsinteresser		74,7	101,5	0,0	0,0
Hensættelser	15	120,0	190,7	85,7	147,8
Gæld					
Langfristet gæld	16				
Prioritetsgæld		2.222,3	1.093,7	1.695,4	675,9
Finansiel leasing		66,8	77,8	51,1	75,7
Andre lån		533,0	1.214,5	270,6	549,2
Langfristet gæld i alt		2.822,1	2.386,0	2.017,1	1.300,8
Kortfristet gæld					
Kortfristet del af langfristet gæld		152,0	234,3	75,8	198,7
Kreditinstitutter		5.038,0	4.749,1	3.056,3	2.954,8
Igangværende arbejder for fremmed regning		4,4	24,8	0,0	0,0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.400,8	1.688,9	148,8	495,2
Gæld til dattervirksomheder		6,6	6,4	301,1	362,5
Gæld til associerede virksomheder		22,4	27,1	16,3	23,0
Selskabsskat		40,8	18,6	1,6	4,4
Anden gæld		1.507,7	1.773,9	945,6	1.132,2
Periodeafgrænsningsposter		126,3	122,7	6,6	0,0
Personlige kapitalkonti til udbetaling		69,3	48,2	69,3	48,2
Efterbetaling andelshavere		733,6	656,5	733,6	645,0
Kortfristet gæld i alt		9.101,9	9.350,5	5.355,0	5.864,0
Gæld i alt		11.924,0	11.736,5	7.372,1	7.164,8
Passiver i alt		13.706,6	13.465,2	9.045,7	8.749,1

Eventualforpligtelser m.v.	17
Sikkerhedsstillelser	18
Andelshavernes hæftelse	19

Resultatopgørelse

Note 1-5

(mio. kr.)		Koncern 1998/99	Moderselskab 1998/99
1	Nettoomsætning		
	Fordeling på markeder:		
	Indland	5.353,5	4.723,0
	Udland	31.169,9	13.672,0
	Nettoomsætning i alt	36.523,4	18.395,0
	Fordeling på aktiviteter:		
	Svin	15.978,8	13.345,4
	Kreaturer	5.972,0	3.552,9
	Forædling	8.436,5	1.496,7
	Andet	6.136,1	-
	Nettoomsætning i alt	36.523,4	18.395,0
2	Personaleudgifter		
	Gager og lønninger	5.006,6	3.085,2
	Pensioner	202,0	117,8
	Andre udgifter til social sikring	222,4	85,6
	Personaleudgifter i alt	5.431,0	3.288,6
	Heraf:		
	Vederlag til moderselskabets bestyrelse og repræsentantskab	5,7	4,6
	Vederlag til moderselskabets direktion	10,0	9,5
	Gennemsnitligt antal ansatte	19.818	11.581
3	Af- og nedskrivninger		
	Årets afskrivninger er indeholdt i nedennævnte regnskabsposter med:		
	Produktionsomkostninger	627,7	421,2
	Salgs- og distributionsomkostninger	90,8	8,7
	Administrationsomkostninger	83,5	20,6
	Ekstraordinære poster	57,2	57,2
	Andet	2,2	-
	Af- og nedskrivninger i alt	861,4	507,7
4	Honorarer til repræsentantskabsvalgte revisorer		
	Revision	-	2,0
	Rådgivningsassistance	-	1,5
	Honorarer til repræsentantskabsvalgte revisorer i alt	-	3,5
5	Resultatandele i dattervirksomheder før skat		
	Forholdsmæssig andel af resultat før skat	-5,4	477,1
	Afskrivning af merværdi ved køb af aktier	-	-20,8
	Resultatandele i dattervirksomheder før skat i alt	-5,4	456,3

Resultatopgørelse

Note 6-10

(mio. kr.)		Koncern 1998/99	Moderselskab 1998/99
6	Finansielle indtægter		
	Dattervirksomheder	1,1	6,4
	Renteindtægter i øvrigt	52,6	20,8
	Finansielle indtægter i alt	53,7	27,2
7	Finansielle udgifter		
	Dattervirksomheder	-	3,4
	Renteudgifter i øvrigt	391,4	221,9
	Finansielle udgifter i alt	391,4	225,3
8	Skat		
	Beregnet skat af årets resultat	54,0	2,0
	Regulering vedrørende tidligere år	-1,1	-1,8
	Ændring i udskudt skat	-0,7	-
	Andel af skat i dattervirksomheder	-	46,5
	Andel af skat i associerede virksomheder	2,7	2,4
	Skat i alt	54,9	49,1
	Fordeles således:		
	Skat af ordinært resultat	54,9	49,1
	Skat af ekstraordinært resultat	-	-
	Skat i alt	54,9	49,1
	Betalt selskabsskat udgør	37,2	3,0
9	Ekstraordinære indtægter		
	Avance ved salg af LEC	107,2	77,3
	Gevinst ved afslutning af forsikrings- og miljøsager	26,1	19,0
	Diverse	3,2	0,5
	Ekstraordinære indtægter i alt	136,5	96,8
10	Ekstraordinære udgifter		
	Fusionsomkostninger	146,0	133,0
	Omkostninger ved strukturtilpasninger	14,6	-
	Omkostninger ved forsikrings- og miljøsager	5,0	5,0
	Diverse	-	-
	Ekstraordinære udgifter i alt	165,6	138,0

Balance

Note 11

(mio. kr.)	Varemærker m.v.	Indretning af lejede lokaler	Goodwill	Koncern- goodwill	Immaterielle anlægsaktiver i alt
11	Immaterielle anlægsaktiver, koncern				
Samlet anskaffelsessum:					
Samlet anskaffelsessum pr. 5.10. 1998	455,6	26,9	47,7	285,8	816,0
Kursregulering	-	0,2	0,8	3,6	4,6
Tilgang i årets løb	18,7	8,8	4,2	82,1	113,8
Afgang i årets løb	-	-0,3	--	-3,4	-3,7
Samlet anskaffelsessum pr. 3.10. 1999	474,3	35,6	52,7	368,1	930,7
Samlede af- og nedskrivninger:					
Samlede af- og nedskrivninger pr. 5.10. 1998	367,1	6,1	34,2	64,6	472,0
Kursregulering	-	-	0,6	0,3	0,9
Årets af- og nedskrivninger	46,6	4,2	3,0	40,0	93,8
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-	-0,3	-	-3,4	-3,7
Samlede af- og nedskrivninger pr. 3.10. 1999	413,7	10,0	37,8	101,5	563,0
Bogført værdi pr. 3.10. 1999	60,6	25,6	14,9	266,6	367,7
11	Immaterielle anlægsaktiver, moderselskab				
Samlet anskaffelsessum:					
Samlet anskaffelsessum pr. 5.10. 1998	21,2	-	15,7	-	36,9
Tilgang i årets løb	-	-	-	-	-
Afgang i årets løb	-	-	-	-	-
Samlet anskaffelsessum pr. 3.10. 1999	21,2	-	15,7	-	36,9
Samlede af- og nedskrivninger:					
Samlede af- og nedskrivninger pr. 5.10. 1998	21,2	-	10,9	-	32,1
Årets af- og nedskrivninger	-	-	2,0	-	2,0
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-	-	-	-	-
Samlede af- og nedskrivninger pr. 3.10. 1999	21,2	-	12,9	-	34,1
Bogført værdi pr. 3.10. 1999	-	-	2,8	-	2,8

Balance

Note 12

(mio. kr.)	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Anlægsaktiver under udførelse	Anlægsaktiver i alt
12 Materielle anlægsaktiver, koncern					
Samlet anskaffelsessum:					
Samlet anskaffelsessum pr. 5.10. 1998	4.151,9	4.459,0	759,7	138,2	9.508,8
Kursregulering	51,7	84,6	14,6	3,6	154,5
Overførsel	-0,6	8,3	-7,7	-	-
Færdiggørelse af anlæg under udførelse	87,1	45,2	2,4	-134,7	-
Tilgang i årets løb	351,0	283,3	121,5	159,4	915,2
Afgang i årets løb	-69,0	-20,4	-51,1	-	-140,5
Samlet anskaffelsessum pr. 3.10. 1999	4.572,1	4.860,0	839,4	166,5	10.438,0
Samlede opskrivninger:					
Samlede opskrivninger pr. 3.10. 1999	39,0	4,5	0,3	-	43,8
Samlede af- og nedskrivninger:					
Samlede af- og nedskrivninger pr. 5.10. 1998	1.389,3	3.224,0	527,6	-	5.140,9
Kursregulering	17,2	59,5	10,3	-	87,0
Overførsel	-	11,7	-11,7	-	-
Tilgang i årets løb	5,3	16,0	10,4	-	31,7
Årets af- og nedskrivninger	260,4	348,8	94,9	-	704,1
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-29,4	-14,7	-34,0	-	-78,1
Nedskrivning, lukkede anlæg	56,6	0,6	-	-	57,2
Samlede af- og nedskrivninger pr. 3.10. 1999	1.699,4	3.645,9	597,5	-	5.942,8
Bogført værdi pr. 3.10. 1999	2.911,7	1.218,6	242,2	166,5	4.539,0
Kontantvurdering pr. 1.1. 1999	1.818,6				
Udenlandske ejendomme indgår med	664,4				
12 Materielle anlægsaktiver, moderselskab					
Samlet anskaffelsessum:					
Samlet anskaffelsessum pr. 5.10. 1998	2.474,6	2.640,1	419,0	59,8	5.593,5
Overførsel	-0,6	6,8	-6,2	-	-
Færdiggørelse af anlæg under udførelse	28,4	31,3	0,1	-59,8	-
Tilgang i årets løb	163,2	100,5	46,2	84,2	394,1
Afgang i årets løb	-15,8	-1,5	-9,6	-	-26,9
Samlet anskaffelsessum pr. 3.10. 1999	2.649,8	2.777,2	449,5	84,2	5.960,7
Samlede af- og nedskrivninger:					
Samlede af- og nedskrivninger pr. 5.10. 1998	886,1	1.902,1	318,4	-	3.106,6
Overførsel	-	11,8	-11,8	-	-
Årets af- og nedskrivninger	186,3	212,6	42,3	-	441,2
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-2,1	-0,2	-6,9	-	-9,2
Nedskrivning, lukkede anlæg ved fusion	56,6	0,6	-	-	57,2
Samlede af- og nedskrivninger pr. 3.10. 1999	1.126,9	2.126,9	342,0	-	3.595,8
Bogført værdi pr. 3.10. 1999	1.522,9	650,3	107,5	84,2	2.364,9
Kontantvurdering pr. 1.1. 1999	1.225,9				

Balance

Note 13

(mio. kr.)	Kapitalandele i datter- virksomheder	Tilgodehavender i datter- virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer	Finansielle anlægsaktiver i alt
13 Finansielle anlægsaktiver, koncern					
Samlet anskaffelsessum:					
Samlet anskaffelsessum pr. 5.10. 1998	9,5	-	81,4	195,5	286,4
Tilgang i årets løb	10,7	-	9,2	4,7	24,6
Afgang i årets løb	-1,5	-	-6,1	-6,2	-13,8
Samlet anskaffelsessum pr. 3.10. 1999	18,7	-	84,5	194,0	297,2
Samlede værdireguleringer:					
Samlede værdireguleringer pr. 5.10. 1998	-	-	-	-	-
Kursregulering	-	-	-0,8	-	-0,8
Andel af nettoresultat før skat	-5,4	-	25,1	-0,9	18,8
Andel af skat	-	-	-2,7	-	-2,7
Udlodning i årets løb	-0,2	-	-16,3	-	-16,5
Afgang i årets løb	-	-	-	-11,6	-11,6
Andre reguleringer	0,5	-	1,9	-	2,4
Samlede værdireguleringer pr. 3.10. 1999	-5,1	-	7,2	-12,5	-10,4
Bogført værdi pr. 3.10. 1999	13,6	-	91,7	181,5	286,8
13 Finansielle anlægsaktiver, moderselskab					
Samlet anskaffelsessum:					
Samlet anskaffelsessum pr. 5.10. 1998	1.394,2	5,0	77,6	186,0	1.662,8
Kursregulering	23,2	0,3	-	-	23,5
Tilgang i årets løb	51,8	141,1	0,3	1,3	194,5
Afgang i årets løb	-	-0,4	-3,0	-	-3,4
Samlet anskaffelsessum pr. 3.10. 1999	1.469,2	146,0	74,9	187,3	1.877,4
Samlede værdireguleringer:					
Samlede værdireguleringer pr. 5.10. 1998	16,4	-	-	-	16,4
Kursregulering	27,9	-	-2,7	-	25,2
Andel af nettoresultat før skat	456,3	-	23,3	-0,5	479,1
Andel af skat	-46,5	-	-2,4	-	-48,9
Udlodning i årets løb	-372,6	-	-16,3	-	-388,9
Afgang i årets løb	-	-	-	-11,6	-11,6
Andre reguleringer	27,1	-	1,9	-	29,0
Samlede værdireguleringer pr. 3.10. 1999	108,6	-	3,8	-12,1	100,3
Bogført værdi pr. 3.10. 1999	1.577,8	146,0	78,7	175,2	1.977,7

Balance

Note 14-15

(mio. kr.)	Koncern		Moterselskab	
	3.10. 1999	5.10. 1998	3.10. 1999	5.10. 1998
14 Egenkapital				
Personlige kapitalkonti:				
Saldo pr. 5.10. 1998	580,5	-	580,5	-
Overført til udbetaling	-73,3	-	-73,3	-
Henlagt ifølge overskudsdisponeringen	132,7	-	132,7	-
Personlige kapitalkonti i alt	639,9	580,5	639,9	580,5
Nettoopskrivningsreserve for dattervirksomheder og associerede virksomheder:				
Saldo pr. 5.10. 1998	-	-	-	-
Valutakursregulering af primo egenkapital i udenlandske dattervirksomheder m.v.	-	-	49,1	-
Henlagt ifølge overskudsdisponeringen	-	-	41,7	-
Nettoopskrivningsreserve i alt	-	-	90,8	-
Andre reserver:				
Saldo pr. 5.10. 1998	856,0	-	856,0	-
Valutakursregulering af primo egenkapital i udenlandske dattervirksomheder m.v.	49,1	-	-	-
Overført fra overskudsdisponeringen	42,9	-	1,2	-
Andre reserver i alt	948,0	856,0	857,2	856,0
Egenkapital i alt	1.587,9	1.436,5	1.587,9	1.436,5
15 Hensættelser				
Pensionsforpligtelser	36,3	33,2	20,3	24,9
Fusionsomkostninger	44,9	67,2	42,0	67,2
Omkostninger ved forsikrings- og miljøsager	9,5	82,3	5,0	55,7
Udskudt skat	-7,3	-4,7	-	-
Restruktureringsomkostninger	18,4	-	18,4	-
Badwill	7,6	6,3	-	-
Andre hensættelser	10,6	6,4	-	-
Hensættelser i alt	120,0	190,7	85,7	147,8

Balance

Note 16-19

(mio. kr.)	Koncern		Moterselskab	
	3.10. 1999	5.10. 1998	3.10. 1999	5.10. 1998
16 Langfristet gæld				
Af den langfristede gæld forfalder efter 5 år:				
Prioritetsgæld	2.049,3	728,9	1.679,6	419,5
Finansiel leasing	5,9	40,8	-	-
Andre lån	251,1	-	-	-
I alt	2.306,3	769,7	1.679,6	419,5

17 Eventualforpligtelser m.v.				
Kautions overfor dattervirksomheder	2,7	3,8	1.061,4	1.024,3
Kautions i øvrigt	742,9	400,3	77,6	190,0
Garantiforpligtelser overfor EU-direktoratet	646,7	228,3	239,2	130,1
Tilbagebetalingsforpligtelse Strukturdirektoratet	38,5	21,6	34,8	17,5
Leje- og leasingforpligtelser	238,3	80,5	20,0	24,0
Øvrige	8,0	7,3	0,6	0,6

Moterselskabet har afgivet hensigtsserklæring over for bankforbindelser i flere af dattervirksomhederne, dækkende det til enhver tid værende engagement.

18 Sikkerhedsstillelser				
For prioritetsgæld og anden langfristet gæld er der afgivet sikkerhed i følgende aktiver:				
Grunde, bygninger og tekniske anlæg	2.500,6		2.017,3	
Bogført værdi af ovennævnte aktiver	2.685,9		1.983,4	
Obligationer m.v.	12,8		-	

19 Andelshavernes hæftelse	
Andelshaverne hæfter personligt og solidarisk for selskabets forpligtelser.	
Hæftelsen for den enkelte andelshaver beregnes på grundlag af andelshaverleverancerne og kan højst udgøre kr. 25.000.	
Andelshavernes samlede hæftelse udgør pr. 3.10. 1999: 638,2 mio. kr.	
DANISH CROWN havde pr. 3.10. 1999: 25.526 andelshavere	

Pengestrømsopgørelse

(mio. kr.)	Koncern 1998/99
Pengestrømme fra driftsaktivitet	
Årets resultat	909,2
Afskrivninger	855,1
Resultatandele i finansielle anlægsaktiver	-16,1
Ændring i hensættelser	-70,7
Ændring i varebeholdninger	91,5
Ændring i tilgodehavender	-267,3
Ændring i leverandørgæld m.v.	-678,6
Pengestrømme fra driftsaktivitet	823,1
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	
Investering i immaterielle anlægsaktiver	-113,8
Investering i materielle anlægsaktiver	-821,1
Investering i finansielle anlægsaktiver	5,7
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-929,2
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	
Udbetaling af personlige kapitalkonti	-48,2
Udbetaling af restbetaling	-656,5
Ændring i kortfristet bankkredit	288,9
Ændring i prioritetsgæld	1.128,6
Ændring i finansiel leasing	-11,0
Ændring i anden langfristet gæld	-681,5
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	20,3
Ændring i likvide midler og værdipapirer	-85,8
Likvide midler og værdipapirer pr. 5.10. 1998	338,0
Likvide midler og værdipapirer pr. 3.10. 1999	252,2

Koncernoversigt

Selskabsnavn		Direkte ejerandel i %
▼ Tulip International A/S	Danmark	100,0
Tulip International (UK) Ltd.	UK	100,0
Tulip International (UK) Bacon Division Ltd.	UK	100,0
Tulip International (UK) Cooked Meat Division Ltd.	UK	100,0
Tulip International GmbH	Tyskland	100,0
Tulip International France S.A.	Frankrig	100,0
Tulip International Sverige AB	Sverige	100,0
DANISH CROWN AB	Sverige	100,0
Tulip Italiana S.R.L.	Italien	100,0
Majesty Inc.	USA	100,0
Scan-Tulip A/S	Frankrig	40,0
▼ Danish Prime Food-Company K/S ■	Danmark	95,0
Mou Dybfrost A/S	Danmark	100,0
Iwans Dybfrost ApS	Danmark	100,0
Hyggemad ApS	Danmark	100,0
Best Holding GmbH	Tyskland	100,0
Danish Prime Food Company GmbH	Tyskland	100,0
Mou Food Company GmbH	Tyskland	100,0
Danish Prime Ltd.	UK	100,0
Danish Prime AB	Sverige	100,0
▼ VJS Holdings UK Ltd.	UK	100,0
VJS Foods Ltd.	UK	100,0
Glenbrooke Ltd.	UK	100,0
Celebrity Ltd.	UK	100,0
Laxgate Ltd.	UK	100,0
Belvoir Ltd.	UK	100,0
Foodane Ltd.	UK	100,0
▼ ESS-FOOD AmbA	Danmark	100,0
ESS-FOOD Handels-GmbH	Tyskland	100,0
ESS-FOOD S.A.	Frankrig	100,0
Desfis S.A.	Frankrig	100,0
SCI E.F. Immobilier Orléans	Frankrig	100,0
SCI RP Bernay	Frankrig	70,0
ESS-FOOD WW S.A. Paris	Frankrig	100,0
ESS-FOOD España S.A.	Spanien	100,0
Globe Meat Holland B.V.	Holland	100,0
Pelco B.V.	Holland	100,0

Selskabsnavn		Direkte ejerandel i %
ESS-FOOD Benelux B.V.	Holland	100,0
ESS-FOOD Japan Co. Ltd.	Japan	100,0
ESS-FOOD Moskva (Repræsentationskontor)	Rusland	100,0
ESS-FOOD Korea Co. Ltd.	Korea	100,0
Meat World	Korea	100,0
ESS-FOOD (H.K.) Ltd.	Hong Kong	100,0
ESS-FOOD USA Inc.	USA	100,0
Globe Meat Danmark ApS	Danmark	100,0
Hamcoship ApS	Danmark	100,0
ESS-FOOD Hungaria Kft.	Ungarn	96,0
Q.A. Meat Ltd. ■	UK	26,0
▼ ESS-FOOD Fresh Meat Ltd.	UK	100,0
Danish Bacon Company Ltd.	UK	100,0
ESS-FOOD UK Ltd.	UK	100,0
Danish Bacon Independent Ltd. ■	UK	75,0
▼ DAT-SCHAUB a.m.b.a.	Danmark	79,9
DAT-SCHAUB Holding A/S	Danmark	100,0
DAT-SCHAUB A/S International Quality Foods	Danmark	100,0
Emborg Foods A/S	Danmark	100,0
Emborg Foods GmbH	Tyskland	100,0
Danegoods HbmH	Tyskland	100,0
Emborg Foods USA Inc.	USA	100,0
ZAO Emborg Foods AO	Rusland	60,0
Emborg House AO	Rusland	100,0
Emborg Foods Polska Sp.z.o.o.	Polen	100,0
Emborg Foods Norge AS	Norge	100,0
Ranum Mejeri A/S	Danmark	77,0
DSK International Meat Traders A/S	Danmark	100,0
Carnehansen A/S	Danmark	100,0
Dansk Svensk Koedexport s.r.o.	Tjekkiet	100,0
DSK International Meat Traders KFT	Ungarn	100,0
DAT-SCHAUB España S.A.	Spanien	100,0
Dann'Ka S.L. ■	Spanien	50,0
NoriDane Food A/S	Danmark	50,0
DAT-SCHAUB France S.A.	Frankrig	100,0
Soussana S.A.	Frankrig	100,0
Argental s.a.r.l.	Frankrig	100,0

